forestas

Agentzia forestale regionale pro s'isvilupu de su territòriu e de s'ambiente de sa Sardigna

Agenzia forestale regionale per lo sviluppo del territorio e dell'ambiente della Sardegna

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA

REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

RELAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

Rendiconto 2025

Sommario

1. Premessa 3
2. Quadro normativo di riferimento 3
3. Operazioni di assestamento e riconciliazione 5
4. Conto Economico 5
4.1 Macroclasse A – Componenti positivi della gestione 8
4.2 Macroclasse B – Componenti negativi della gestione 11
4.3 Macroclasse C – Proventi e Oneri finanziari 19
4.4 Macroclasse E- Proventi e Oneri straordinari 19
4.5 Imposte 21
5. Stato Patrimoniale 23
5.1 Stato Patrimoniale Attivo 23
5.2 Stato Patrimoniale Passivo 30

1. Premessa

La Relazione Economico-Patrimoniale al Rendiconto 2025 illustra i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, con particolare riferimento ai collegamenti con la contabilità finanziaria e ai criteri di valutazione adottati.

Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi, la contabilità economico-patrimoniale è stata gestita dall'ufficio competente.

Per gli esercizi futuri è stata prevista una ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni mobili da parte di ciascun consegnatario, subordinatamente alla disponibilità di risorse umane e finanziarie.

Nell'ambito del percorso di rafforzamento dei sistemi di programmazione, gestione e rendicontazione economico-patrimoniale, l'Agenzia ha avviato le attività finalizzate allo sviluppo e al consolidamento dell'approccio Accrual a livello organizzativo, promuovendo una progressiva diffusione dei principi della contabilità economico-patrimoniale e della competenza economica nei processi gestionali e amministrativi.

Tale percorso si inserisce nel quadro della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), volta all'introduzione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual per le amministrazioni pubbliche, in attuazione dell'articolo 9, comma 14, del Decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, convertito con modificazioni dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233, e delle successive disposizioni attuative, tra cui il Decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, convertito dalla Legge 7 ottobre 2024, n. 143, nonché in conformità al Quadro Concettuale e ai Principi Contabili ITAS emanati dalla Ragioneria Generale dello Stato.

2. Quadro normativo di riferimento

Il bilancio dell'esercizio 2025 è stato redatto in conformità alle seguenti disposizioni:

- **D.lgs. 118/2011** e successive modificazioni e integrazioni, nonché ai relativi decreti attuativi, in particolare all'allegato 10 "Rendiconto", che ha approvato gli schemi dei documenti del bilancio d'esercizio. La presente relazione fornisce, inoltre, le informazioni previste all'art. 11, comma 6, lettera m) del medesimo decreto legislativo;
- **Principio contabile applicato 4/3**, relativo alla contabilità economico-patrimoniale degli enti che adottano la contabilità finanziaria;
- **Codice civile**, con specifico riferimento all'art. 2447;

- **Principi contabili nazionali** emanati dall'OIC, secondo quanto stabilito dal punto 8 del principio contabile applicato 4/3, che prevede l'adozione del sistema contabile integrato.

I fatti gestionali sono rilevati tramite un sistema contabile in cui l'integrazione tra la contabilità finanziaria (principale, CO.FI.) e quella economico-patrimoniale (derivata, CO.EP.) è realizzata mediante l'adozione di un piano dei conti integrato e della matrice di correlazione (o di transizione), che definisce le modalità di raccordo tra i due sistemi e genera conseguentemente le scritture in partita doppia.

Ai sensi del principio contabile applicato 4/3, punto 3, le scritture economico-patrimoniali sono rilevate secondo il principio di competenza economica e le rilevazioni economico-patrimoniali - generate automaticamente - sono effettuate nei seguenti momenti:

- le **entrate** generano scritture economico-patrimoniali al momento dell'accertamento;
- le **spese per acquisto di beni e servizi** al momento della liquidazione;
- le **altre spese**, come trasferimenti, contributi, partite finanziarie, uscite per conto terzi e partite di giro, sono rilevate al momento dell'impegno.

Relativamente alla Contabilità Accrual l'Agenzia è stata individuata tra gli Enti pilota chiamati a partecipare alla fase sperimentale della riforma Accrual, contribuendo alla verifica operativa delle nuove modalità di rilevazione, rappresentazione e rendicontazione economico-patrimoniale previste dal nuovo sistema contabile. Nell'ambito di tale sperimentazione, l'Agenzia ha regolarmente adempiuto agli obblighi previsti, provvedendo alla predisposizione e alla trasmissione, in data 30.06.2026, degli schemi di bilancio Accrual riferiti all'esercizio 2025, secondo le modalità e le tempistiche stabilite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dalla Ragioneria Generale dello Stato.

Il percorso intrapreso costituisce un elemento qualificante nel processo di evoluzione del sistema amministrativo-contabile dell'Agenzia, favorendo una rappresentazione più completa, trasparente e attendibile della situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché un progressivo allineamento agli indirizzi nazionali ed europei in materia di contabilità pubblica Accrual. La partecipazione alla sperimentazione rappresenta inoltre un'importante opportunità di consolidamento delle competenze interne e di progressivo adeguamento dei processi amministrativo-contabili ai nuovi standard di contabilità economico-patrimoniale.

3. Operazioni di assestamento e riconciliazione

Qualora un'operazione sia stata rilevata in un esercizio ma risulti di competenza di un altro, occorre procedere alla corretta imputazione mediante apposite scritture di assestamento, che possono consistere in operazioni di imputazione, storno, ammortamento, rilevazione di ratei, risconti, rimanenze e accantonamenti.

Oltre al principio della competenza economica, deve essere rispettato anche il principio della prudenza, secondo cui i profitti vanno contabilizzati solo se effettivamente realizzati, mentre le perdite devono essere rilevate anche se soltanto presunte e non ancora definitivamente subite.

La prima riconciliazione tra la contabilità finanziaria e quella economico-patrimoniale consiste nell'allineamento dei residui attivi con il totale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e dei residui passivi con il totale dei debiti iscritti nel passivo, tenendo conto che alcune voci dello Stato Patrimoniale trovano riscontro nelle quote dell'avanzo di amministrazione.

Il Fondo residui perenti determina un disallineamento tra la contabilità finanziaria (CO.FI.) e quella generale (CO.GE.), poiché la contabilità finanziaria prevede l'obbligo di accantonare l'importo corrispondente nel fondo rischi, al fine di farvi fronte in caso di riassegnazione. La riassegnazione dei residui perenti in CO.FI. comporta un nuovo impegno; nella CO.GE. tale riassegnazione è rilevata come nuovo costo e nuovo debito, poiché riguarda prestazioni effettuate in esercizi precedenti. Tali importi devono essere neutralizzati sia come costo che come debito, in quanto già presenti come spese potenziali.

Le operazioni di riaccertamento dei residui, che comportano la cancellazione o la riduzione di impegni o accertamenti in conto residui, generano componenti economici straordinari: un'insussistenza dell'attivo (costo) o un'insussistenza del passivo (provento).

Le rilevazioni della contabilità finanziaria sono state conciliate con i crediti e i debiti reciproci certificati alla Regione, ad altri enti, agenzie o società, ai fini della predisposizione del bilancio consolidato. Le risultanze di tale riconciliazione sono riportate tra i crediti e i debiti dello Stato Patrimoniale.

4. Conto Economico

Il Conto Economico è il documento che consente di determinare in modo analitico la formazione del risultato economico dell'esercizio. Rappresenta, pertanto, lo strumento principale per la misurazione dell'economicità della gestione.

Esso rileva i proventi conseguiti nel periodo di riferimento e i costi sostenuti; la differenza tra tali componenti costituisce il risultato economico dell'esercizio.

Il Conto Economico è stato redatto sulla base del sistema contabile concomitante, integrato con la contabilità finanziaria mediante la matrice di correlazione ARCONET e la rilevazione in partita doppia delle scritture di assestamento e rettifica.

Nel Conto Economico della gestione sono stati rilevati i componenti positivi e negativi secondo il principio della competenza economica. In particolare, sono stati applicati i criteri di valutazione e classificazione contenuti nei punti da 4.1 a 4.36 del principio contabile applicato n. 4/3, senza modifiche rispetto all'esercizio precedente.

La normativa vigente prevede che il Conto Economico sia presentato in forma scalare, secondo lo schema stabilito dal legislatore.

Di seguito è riportata la *Tabella 1* rappresentativa del Conto Economico per l'anno 2025, con il relativo confronto con l'esercizio 2024:

CONTO ECONOMICO		2025	2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
1	Proventi da tributi	- €	- €
2	Proventi da fondi perequativi	- €	- €
3	**Proventi da trasferimenti e contributi**	**333.151.729,11 €**	**260.339.160,87 €**
a	*Proventi da trasferimenti correnti*	329.789.497,70 €	245.940.514,38 €
b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	101.972,10 €	385.759,14 €
c	*Contributi agli investimenti*	3.260.259,31 €	14.012.887,35 €
4	**Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**	**1.305.490,88 €**	**1.103.275,44 €**
a	*Proventi derivanti dalla gestione dei beni*	507.335,88 €	381.748,67 €
b	*Ricavi della vendita di beni*	788.906,55 €	703.042,92 €
c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	9.248,45 €	18.483,85 €
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	1.327.016,30 €	- 369.537,04 €
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- €	- €
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	- €	- €
8	Altri ricavi e proventi diversi	4.289.386,14 €	9.078.530,91 €
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		**340.073.622,43 €**	**270.151.430,18 €**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	5.412.281,17 €	4.066.435,15 €
10	Prestazioni di servizi	5.251.806,92 €	4.240.799,52 €
11	Utilizzo beni di terzi	677.224,85 €	526.963,04 €
12	Trasferimenti e contributi	- €	- €
a	*Trasferimenti correnti*	- €	- €
b	*Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.*	- €	- €
c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	- €	- €
13	Personale	218.233.634,41 €	181.976.699,25 €
14	Ammortamenti e svalutazioni	5.755.414,81 €	2.720.374,55 €
a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	456.585,61 €	447.577,05 €
b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	5.298.829,20 €	2.272.797,50 €
c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	- €	- €
d	*Svalutazione dei crediti*	- €	- €
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 699.907,06 €	- 585.637,36 €
16	Accantonamenti per rischi	- €	- €
17	Altri accantonamenti	56.201,22 €	- €
18	Oneri diversi di gestione	37.168.972,81 €	59.367.182,58 €
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		**271.855.629,13 €**	**252.312.816,73 €**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		**68.217.993,30 €**	**17.838.613,45 €**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi Finanziari			
19	Proventi da partecipazioni	- €	- €
a	*da società controllate*	- €	- €
b	*da società partecipate*	- €	- €
c	*da altri soggetti*	- €	- €
20	Altri proventi finanziari	3.680.408,54 €	170.984,23 €

CONTO ECONOMICO		2025	2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
Totale proventi finanziari		**3.680.408,54 €**	**170.984,23 €**
Oneri Finanziari			
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.341,21 €	3.734,51 €
a	*Interessi passivi*	1.341,21 €	3.734,51 €
b	*Altri oneri finanziari*	- €	- €
Totale oneri finanziari		**1.341,21 €**	**3.734,51 €**
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		**3.679.067,33 €**	**167.249,72 €**
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
22	Rivalutazioni	- €	- €
23	Svalutazioni	- €	- €
TOTALE RETTIFICHE (D)		**- €**	**- €**
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
24	Proventi straordinari	22.604.407,64 €	35.137.161,08 €
a	*Proventi da permessi di costruire*	- €	- €
b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	- €	- €
c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	22.604.407,64 €	35.137.161,08 €
d	*Plusvalenze patrimoniali*	- €	- €
e	*Altri proventi straordinari*	- €	- €
Totale proventi straordinari		**22.604.407,64 €**	**35.137.161,08 €**
25	Oneri straordinari	49.113.878,82 €	35.235.737,94 €
a	*Trasferimenti in conto capitale*	- €	- €
b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	49.113.878,82 €	35.235.737,94 €
c	*Minusvalenze patrimoniali*	- €	- €
d	*Altri oneri straordinari*	- €	- €
Totale oneri straordinari		**49.113.878,82 €**	**35.235.737,94 €**
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		**- 26.509.471,18 €**	**- 98.576,86 €**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		**45.387.589,45 €**	**17.907.286,31 €**
26	Imposte (*)	12.479.292,94 €	10.437.286,63 €
27	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO**	**32.908.296,51 €**	**7.469.999,68 €**

4.1 Macroclasse A – Componenti positivi della gestione

La macroclasse A Componenti positivi della gestione accoglie i diversi proventi dell'esercizio.

In essa sono compresi anche i proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa, che risultano essere pari a zero in quanto non previsti tra le entrate dell'Agenzia Forestas.

4.1.1 Proventi da trasferimenti e contributi:

Nel corso dell'esercizio 2025, i proventi da trasferimenti e contributi ammontano complessivamente ad Euro 333.151.729,11, confermandosi la principale fonte di finanziamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia.

Rispetto all'esercizio precedente, nel quale tali proventi erano pari ad Euro 260.339.160,87, si rileva un incremento di Euro 72.812.568,24. Tale andamento evidenzia un significativo aumento delle risorse trasferite all'Agenzia nel corso dell'esercizio, riconducibile all'incremento dei finanziamenti destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e all'attuazione dei programmi e degli interventi di competenza.

L'incidenza di tale voce sul totale dei componenti positivi della gestione conferma il ruolo centrale dei trasferimenti e dei contributi pubblici nel sostenere l'operatività dell'Ente e il perseguimento delle finalità istituzionali.

Proventi da trasferimenti correnti

I proventi da trasferimenti correnti sono pari a € 329.789.497,70, suddivisi come da tabella sottostante, dove vengono evidenziati i dati in Contabilità Economico Patrimoniale COEP e in Contabilità Finanziaria COFI:

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E131000600 - *Trasferim. Corren. enti regolaz. Attività Econom.*	2.578,34 €	EC220.303 - *GSE Contributo*	2.578,34 €
E131003200 - *Trasferim. correnti da altri enti e agenzie regionali*	27.510,00 €	EC220.301 - *Trasf.correnti*	27.510,00 €
E131001600 - *Trasferim. correnti da Regioni e province autonome*	329.759.409,36 €	EC210.007 - *Reclutamento*	460.000,00 €
		EC220.026 - *DGR 4/33 vivaistica*	662.211,80 €
		EC210.050 - *Funzioni Istituzionali*	328.637.197,56 €
Totale	**329.789.497,70 €**	**Totale**	**329.789.497,70**

Tra i proventi iscritti alla voce "Proventi da trasferimenti correnti", pari a Euro 329.789.497,70 nel 2025 e Euro 245.483.694,30 nel 2024, si include il contributo annuale di funzionamento dell'Agenzia, attribuito dalla Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato della Difesa dell'Ambiente, finalizzato allo svolgimento delle funzioni istituzionali. Tale contributo rappresenta una quota prevalente delle entrate dell'Agenzia.

Quota annuale di contributi agli investimenti

La quota annuale di contributi agli investimenti rilevata nell'esercizio 2025 ammonta ad Euro 101.972,10 e rappresenta la quota di contributi in conto capitale imputata a conto economico in correlazione al processo di ammortamento dei beni finanziati.

Rispetto all'esercizio precedente, nel quale tale valore era pari ad Euro 385.759,14, si registra una diminuzione di Euro 283.787,04. La variazione è riconducibile alla dinamica di utilizzo e imputazione

dei contributi agli investimenti iscritti tra i risconti passivi e riflette il diverso andamento degli ammortamenti dei cespiti finanziati nel corso dell'esercizio.

La voce concorre alla formazione del risultato economico dell'esercizio secondo il principio della correlazione tra costi e ricavi, garantendo la graduale imputazione dei contributi agli esercizi interessati dall'utilizzo dei beni cui gli stessi si riferiscono.

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E131005900 - *Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea*	101.972,10 €	EC220.018 - *Progetto Res Alliance*	29.792,81 €
		EC220.014 - *FIRERES UE Corrente*	11.645,94 €
		EC220.019 - *Life GoProFor MED*	58.310,12 €
		EC220.302 - *Life 19 – Safe Vultures*	2.223,23 €
Totale	**101.972,10 €**	**Totale**	**101.972,10**

Contributi agli investimenti

Nel corso dell'esercizio, i contributi agli investimenti complessivamente ammontano a Euro 3.260.259,31, registrando una diminuzione di Euro 10.752.628,04 rispetto all'esercizio 2024.

L'importo è costituito da contributi provenienti sia dalla Regione Autonoma della Sardegna sia dall'Unione Europea, destinati prevalentemente alla realizzazione e al potenziamento della rete sentieristica regionale.

In particolare, i contributi regionali ammontano a Euro 2.359.759,00 e comprendono:

- Euro 159.759,00 relativi alla Convenzione RAS (conto EC450.548);
- Euro 2.200.000,00 destinati agli interventi di sentieristica (conto EC450.112).

I contributi dell'Unione Europea ammontano complessivamente a Euro 900.500,31 e sono riferiti a:

- Euro 50.500,31 relativi al Programma POR 2014-2020 – Sentieri (conto EC450.110);
- Euro 850.000,00 relativi al Programma POR – Sentieri (conto EC450.130).

La composizione dei contributi evidenzia il costante impegno dell'Agenzia nella realizzazione di interventi finalizzati alla valorizzazione, manutenzione e sviluppo della rete escursionistica regionale, attraverso il ricorso a fonti di finanziamento sia regionali sia comunitarie. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'assenza, nell'anno in esame, di contributi straordinari per investimenti di rilevante entità, quali quelli destinati all'acquisto di mezzi registrati nel 2024.

Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici

I ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici mostrano un incremento rispetto all'esercizio di confronto pari a Euro 1.103.275,44.

Altri ricavi e proventi diversi

La voce "Altri ricavi e proventi diversi", che nel presente esercizio ammonta a Euro 4.289.386,14, rappresenta una componente significativa delle entrate complessive dell'Agenzia. Tale importo include diverse tipologie di proventi che contribuiscono a integrare le risorse ordinarie, offrendo una maggiore flessibilità finanziaria. Di seguito la tabella che rappresenta la sua composizione:

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E141000200 - *Indennizzi di assicurazioni su beni mobili*	950,90 €	EC360.105 - *Risarcimenti diversi*	950,90 €
E141000300 - *Altri indennizzi di assicurazione contro i danni*	- €		
E143000100 - *Rimborsi ricevuti per spese di personale comandato*	888.900,82 €	EC360.101 - *Rimborso da personale in posizione di comando*	888.900,82 €
E143000600 - *Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni*	2.557.774,62 €	EC360.102 - *Rimborsi da Enti previdenziali ed assistenziali;*	2.557.774,62 €
		EC480.001 - *Rec ant previd oper tempo indet*	
E149000100 - *Fondi incentivanti il personale legge Merloni)*	3.616,67 €	EC350.002 - *Riversamento fondi incentivanti il personale - quota 80% di 2% (art. 113, c. 2, D.Lgs. n. 50/20);*	3.616,67 €
		EC350.003 - *Riversamento fondi incentivanti il personale - quota 20% di 2% (art. 113, c. 4, D.Lgs. n. 50/20)*	
E149000200 - *Altri proventi n.a.c.*	838.143,13 €	EC360.009 - *Recupero degli oneri sostenuti per progetti con finanziamento specifico*	838.143,13 €
		EC360.107 - *Proventi da spese legali (L. 1034/1971)*	
		EC360.109 - *Entrate e recuperi eventuali e varie*	
Totale	**4.289.386,14 €**	**Totale**	**4.289.386,14 €**

4.2 Macroclasse B – Componenti negativi della gestione

La Macro-classe B Componenti negativi della gestione comprende i costi sostenuti nel corso dell'esercizio, per un importo complessivo pari a euro 271.855.629,13.

Essi sono costituiti, in particolare, dalle spese per il personale, dall'acquisto di materie prime e/o beni di consumo, dalle prestazioni di servizi e dall'utilizzo di beni di terzi.

4.2.1 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo – Prestazione di servizi – Utilizzo beni di terzi

In Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), il totale dei costi correnti relativi all'acquisto di materie prime e/o beni di consumo, alle prestazioni di servizi e all'utilizzo di beni di terzi ammonta complessivamente a Euro 11.341.312,94. Il corrispondente valore rilevato in Contabilità Finanziaria (COFI) per le medesime tipologie di spesa è pari a Euro 11.346.186,05, con una differenza complessiva di Euro 4.873,11, dovuta a un valore della COEP inferiore rispetto alla COFI.

Lo scostamento complessivo tra i valori rilevati nelle due contabilità è riconducibile alle differenti modalità di contabilizzazione previste dalla Contabilità Economico-Patrimoniale e dalla Contabilità Finanziaria. In particolare, la differenza riscontrata è giustificata dalla presenza di operazioni soggette a IVA detraibile. In tali casi, infatti, la quota relativa all'IVA non viene imputata a costo nella Contabilità Economico-Patrimoniale, ma viene contabilizzata separatamente tra le attività patrimoniali. Di conseguenza, in COEP il costo è rilevato al netto dell'IVA detraibile, mentre in COFI l'importo contabilizzato può risultare comprensivo della stessa, determinando lo scostamento evidenziato.

La differenza complessiva di Euro 4.873,11 è illustrata nel dettaglio nella tabella sottostante, che evidenzia le singole componenti di raccordo tra la Contabilità Economico-Patrimoniale e la Contabilità Finanziaria.

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
Acquisto di mat. prime e/o beni di cons.	€ 5.412.281,17	Acquisto di mat. prime e/o beni di cons.	5.421.953,05
Prestazioni di servizi	€ 5.251.806,92	Prestazioni di servizi	5.247.008,15
Utilizzo beni di terzi	€ 677.224,85	Utilizzo beni di terzi	677.224,85
Totale	**€ 11.341.312,94**	**Totale**	**€ 11.346.186,05**
Differenza			**€ 4.873,11**

4.2.2 Personale

Le spese per il personale comprendono le retribuzioni, lo straordinario, le indennità, gli oneri previdenziali e assicurativi a carico dell'Agenzia, oltre ai buoni pasto e ad altri accantonamenti.

Le risultanze della Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), relativamente alle spese di personale, sono riportate nella tabella sottostante e ammontano complessivamente a Euro 218.233.634,41.

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo
E214000100 - *Voci stipend.corrisp. Person. a tempo indeterm.*	114.160.489,27 €
E214000200 - *Ind.altr.comp.esc.rim.spes.miss.corr.pers.t.indet.*	29.017.129,70 €
E214000600 - *Straordinario per il personale a tempo indetermin.*	784.828,89 €
E214000800 - *Contributi obbligatori per il personale*	54.902.598,93 €
E214000900 - *Contributi previdenza complementare*	9.062.578,66 €
E214001000 - *Contributi per indennità di fine rapporto*	8.621.611,15 €
E214001700 - *Buoni pasto*	1.460.044,39 €
E214001800 - *Altri costi del personale n.a.c.*	224.353,42 €
Totale	**218.233.634,41 €**

Le spese di personale in (COFI) impegnate nel corso dell'esercizio 2025 ammontano complessivamente a Euro 241.446.258,65.

Si segnala che, nel sistema di Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), è necessario prendere in considerazione due voci distinte:

- Importo relativo al conto E511000100 riguarda gli arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato, pari a Euro 30.642.616,44. Tale cifra è registrata sotto la categoria degli "Oneri straordinari", specificamente tra le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo, ed è già incluso nel totale della Contabilità Finanziaria (COFI).
- Spese di personale imputate alle commesse di investimento, queste spese, relative alla voce patrimoniale "manutenzione su beni di terzi", ammontano a Euro 1.191.618,95.

La differenza residua, pari a Euro 8.621.611,15, è composta da scritture contabili registrate nel sistema COEP, ma non derivanti dalla COFI. Questa cifra rappresenta i contributi per indennità di fine rapporto, come evidenziato nella seguente tabella:

Spese del personale	Importo
Spese del personale in COEP	**218.233.634,41**
E511000100 - *Arretr.anni preced.corrisp.pers.a t.indet.*	30.642.616,44
Spese personale su commesse	1.191.618,95
Totale	**250.067.869,80 €**
Contabilità Finanziaria COFI	241.446.258,65
Differenza	**8.621.611,15 €**

4.2.3 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni rappresentano componenti negativi della gestione economica, rilevati secondo il principio della competenza economica.

Gli **ammortamenti** riflettono la ripartizione del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali lungo la loro vita utile, al fine di rappresentare correttamente il consumo dei beni strumentali.

Le **svalutazioni**, invece, esprimono la riduzione del valore contabile di crediti o immobilizzazioni, qualora si evidenzi una perdita durevole di valore o un rischio di mancata realizzazione.

L'ammortamento del 2025 è così suddiviso, tra immobilizzazioni immateriali e materiali:

Tipologia Ammortamento	Importo
Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	456.585,61 €
Ammortamento di immobilizzazioni materiali	5.298.829,20 €
Totale	5.755.414,81 €

Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando alle risultanze inventariali, le aliquote di ammortamento previste dal D.lgs.118/2011, allegato A/3, punto 4.18.

Di seguito la tabella riepilogativa degli ammortamenti al 31.12.2025, con le relative aliquote applicate per classe cespite:

Classe cespite	Descrizione	Importo Ammortamento 2025	% Aliquote applicate (D. Lgs. 118/2021)	Vita utile	Tipo ammortamento
P1210008	Sviluppo soft.ManEvo	5.105,47 €	20	5	Immateriale
P1210018	Manut.Str.Al BeniTer	416.381,91 €	20	5	Immateriale
P1210019	Acquisto software	35.098,23 €	20	5	Immateriale
P1220005	Mezzi tras.strad.leg	3.906,05 €	20	5	Materiale
P1220009	Mobil e arr. ufficio	39.741,06 €	10	10	Materiale
P1220010	Mobil e arr. Alloggi	27,50 €	10	10	Materiale
P1220011	Mobil e arredi n.a.c	13.359,51 €	10	10	Materiale
P1220012	Macchinari	70.725,52 €	20	5	Materiale
P1220013	Impianti	5.099,51 €	5	20	Materiale
P1220014	Attrezzature scient.	3.627,61 €	5	20	Materiale
P1220015	Attrezzature sanit.	2.495,38 €	5	20	Materiale
P1220016	Attrezzature n.a.c.	621.167,21 €	5	20	Materiale
P1220017	Macchine per ufficio	12.610,94 €	20	5	Materiale
P1220018	Server	4.003,63 €	25	4	Materiale
P1220019	Postazioni di lavoro	98.038,28 €	25	4	Materiale
P1220020	Periferiche	7.911,85 €	25	4	Materiale
P1220021	Apparati di telec.	53,10 €	20	5	Materiale
P1220022	Hardware n.a.c.	40.977,93 €	25	4	Materiale
P1220026	Fabbricati comm. ist	56.900,27 €	2	50	Materiale
P1220028	Fabbr.indus.cost.leg	28.760,49 €	2	50	Materiale
P1220033	Infrastr. idrauliche	12.512,53 €	2	50	Materiale
P1220040	Beni immobili n.a.c.	9.215,50 €	2	50	Materiale
P1220053	Altri beni mat. div.	4.147.406,57 €	5	20	Materiale
P1221005	Mezzi tras.strad.PES	120.288,76 €	10	10	Materiale
Totale ammortamento 31.12.2025		**5.755.414,81 €**			

4.2.4 Variazioni nelle rimanenze

Le variazioni delle rimanenze rappresentano componenti economici della gestione rilevati secondo il principio della competenza economica e derivano dalla differenza tra il valore delle giacenze di magazzino rilevato alla fine dell'esercizio e quello registrato all'inizio dello stesso.

Nell'esercizio 2025, le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo hanno evidenziato un incremento pari ad Euro 699.907,06, determinato dalla differenza tra il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2025, pari ad Euro 8.289.349,47, e quello rilevato al 01 gennaio 2025, pari ad Euro 7.589.442,41.

Anche le rimanenze di prodotti finiti hanno registrato un incremento, pari ad Euro 1.327.016,30, derivante dalla differenza tra il valore finale di Euro 2.966.611,33 e il valore iniziale di Euro 1.639.595,03.

Gli incrementi rilevati concorrono positivamente alla determinazione del risultato economico dell'esercizio, in quanto espressione dell'aumento delle consistenze di magazzino rispetto all'esercizio precedente.

Rimanenze iniziali 01.01.2025		**Rimanenze finali 31.12.2025**		**Variazione nelle rimanenze 31.12.2025**
Materie prime		***Materie prime***		***Materie prime***
Servizio	**Importo**	**Servizio**	**Importo**	**Importo**
Cagliari	1.041.763,34 €	Cagliari	1.243.896,30 €	202.132,96 €
Iglesias	266.289,31 €	Iglesias	361.994,08 €	95.704,77 €
Lanusei	1.530.681,78 €	Lanusei	1.596.335,84 €	65.654,06 €
Nuoro	491.756,94 €	Nuoro	553.969,33 €	62.212,39 €
Oristano	1.131.376,06 €	Oristano	1.133.563,27 €	2.187,21 €
S.A.P.A.	689.126,45 €	S.A.P.A.	760.396,38 €	71.269,93 €
Sassari	767.847,14 €	Sassari	759.792,27 €	- 8.054,87 €
Tempio	1.670.601,39 €	Tempio	1.879.402,00 €	208.800,61 €
Totale	**7.589.442,41 €**	**Totale**	**8.289.349,47 €**	**699.907,06 €**
Prodotti finiti		***Prodotti finiti***		***Prodotti finiti***
Servizio	**Importo**	**Servizio**	**Importo**	**Importo**
Cagliari	618.924,44 €	Cagliari	577.185,74 €	- 41.738,70 €
Iglesias	2.670,00 €	Iglesias	4.917,60 €	2.247,60 €
Lanusei	122.705,00 €	Lanusei	319.268,70 €	196.563,70 €
Nuoro	81.659,20 €	Nuoro	370.462,17 €	288.802,97 €
Oristano	262.674,98 €	Oristano	1.458.417,00 €	1.195.742,02 €
Sassari	230.910,00 €	Sassari	217.614,60 €	- 13.295,40 €
Tempio	320.051,41 €	Tempio	18.745,52 €	- 301.305,89 €
Totale	**1.639.595,03 €**	**Totale**	**2.966.611,33 €**	**1.327.016,30 €**

4.2.5 Accantonamento al Fondo Rischi ed Oneri

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati effettuati nuovi accantonamenti al Fondo Rischi e Oneri, nonostante l'incremento del fondo contenzioso, che al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 5.688.786,48 per spese legali, e la mancata istituzione del Fondo di Garanzia per i Debiti Commerciali, originariamente previsto per un importo di Euro 156.400,00. Nel complesso, il Fondo Rischi e Oneri registra una diminuzione di Euro 9.141.625,24, passando da Euro 14.830.411,72 al 01 gennaio 2025 a Euro 5.688.786,48 al 31 dicembre 2025.

Fondo Rischi e Oneri	**01/01/2025**	**Variazione**	**31/12/2025**
Fondo contenzioso (spese legali)	14.674.011,72 €	8.985.225,24 €	5.688.786,48 €
Totale	**14.674.011,72 €**	**8.985.225,24 €**	**5.688.786,48 €**

4.2.6 Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti

In conformità al principio di prudenza, nello Stato Patrimoniale i crediti devono essere valutati in base al loro presumibile valore di realizzo e, pertanto, sono esposti al netto del Fondo Svalutazione Crediti. L'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti (FSC) costituisce un costo rilevato nel Conto Economico, mentre il corrispondente Fondo di Svalutazione Crediti non è iscritto nelle passività, ma figura come posta rettificativa del valore dei crediti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Il Fondo Svalutazione Crediti si incrementa di Euro 56.201,22 e passa da Euro 38.335,55 al 01 gennaio 2025 a Euro 94.536,77 al 31 dicembre 2025.

4.2.7 Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono pari complessivamente a Euro 37.168.972,81 e sono così costituiti:

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E219000200 - *Imposta di registro e di bollo*	2.722,87 €	SC02.0304 -*Spese per diritti vari, bollature, vidimazioni ed altri adempimenti legali*	2.722,87 €
E219000600 - *Tassa e/o tariffa smaltim, rifiuti solidi urbani*	104.544,20 €	SC06.0041- *Tasse per smaltimento rifiuti*	104.544,20 €
E219000900 -*Tassa circolazione veicoli a motore tassa autom.*	181.675,09 €	SC05.0322 - *Tasse di possesso automezzi*	181.675,09 €
E219001000 - *Imposte sul reddito delle persone giurid ex IRPEG*	1.276.445,49 €	SC06.0039 - *Imposta sul reddito delle società (IRES)*	1.276.445,49 €
E219001200 - *Imposta Municipale Propria*	5.178,16 €	SC06.1041- *Imposta municipale unica (IMU)*	5.178,16 €
E219001500 - *Imposte, tasse proventi assim. Carico ente*	22.683,37 €	SC02.2304 -*Diritti vari ed altri adempimenti legali*	22.620,37 €
		SC06.2041 - *Imposte e tasse varie a carico dell'Agenzia*	63,00 €
E219002100 - *Premi assic.per respons. civile verso terzi*	272.603,92 €	SC02.0314 - *Spese per l'assicurazione di beni mobili e immobili dell'Ente nonché per la responsabilità patrimoniale contro terzi*	272.603,92 €
E219002200 - *Altri premi per assicurazioni contro i danni*	400,00 €	SC02.0314 - *Spese per l'assicurazione di beni mobili e immobili dell'Ente nonché per la responsabilità patrimoniale contro terzi*	400,00 €
E219002400 - *Costi per multe, ammende, sanzioni e oblazioni*	7.926,64 €	SC02.0331- *Spese per sanzioni pecuniarie*	7.926,64 €

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E219002800 - *Altri costi dovuti a irregolarità e illeciti*	88.718,70 €	SC02.0401- *Spese per sentenze, arbitrati e altre spese dovuteper irregolarità e illeciti riferibili direttamente o indirettamente a rapporto di lavoro*	88.718,70 €
E219002900 - *Costi rimb.spese pers.coman.distac.fuori ruo.conv.*	758.907,64 €	SC02.0041 - *Rimborso di oneri per il personale in posizionedi comando o di distacco*	163.907,64 €
		SC02.0042 - *Retribuzione accessoria per i dipendenti in comando presso altre amministrazioni*	595.000,00 €
E219003200 - *Costi.rim.part.corr.Amm.Loc.somm.non dov. o inc.ecc*	31.879.806,10 €	SC06.0066 - *Riversamento nelle casse dell'amministrazione regionale dell'Avanzo disponibile (art. 11, c. 7, L.R. n. 3/2022)*	25.879.806,10 €
		SC06.A066 - *Riversamento nelle casse dell'amministrazione regionale dell'Avanzo vincolato*	6.000.000,00 €
E219003700 - *Altri costi della gestione*	2.567.360,63 €	SC02.0330 - *Restituzioni e rimborsi diversi*	2.769,35 €
		SC02.0332 - *Contributi a favore di Amministrazioni Pubblicheconnessi alla conclusione di contratti*	5.995,00 €
		SC06.0101 - *Anticipazioni dei trattamenti previdenziali agli operai con rapporto di lavoro a tempo indeterminato (L. 81/2006 e circ. INPS n. 81 del 4/5/2007)*	2.557.346,28 €
		SC03.A325 - rimb Agenzia catering ResAlliance 2024	1.250,00 €
Totale	**37.168.972,81 €**	**Totale**	**37.168.972,81 €**

L'importo più alto, pari a Euro 31.879.806,10, relativo al Conto E219003200 "Costi rim.part.corr. Amm.Loc.somm.non dov.o in ecc", è costituito dalla somma dell'Avanzo di amministrazione libero, euro 25.879.806,10 e dall'Avanzo di amministrazione vincolata per il programma straordinario di reclutamento del personale pari ad Euro 6.000.000,00 riversata alle entrate del bilancio regionale nel corso dell'esercizio 2025, a causa del mancato avvio del programma di reclutamento.

4.3 Macroclasse C – Proventi e Oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari rappresentano voci essenziali per la gestione economico-finanziaria dell'Agenzia, riflettendo i ricavi e i costi derivanti dalle operazioni finanziarie con terzi. I proventi finanziari includono principalmente gli interessi attivi maturati su depositi bancari o postali, che costituiscono una fonte di reddito passivo per l'ente. Gli oneri finanziari, invece, comprendono gli interessi passivi e altre spese collegate a debiti o ritardi nei pagamenti, quali gli interessi di mora.

Il saldo complessivo della Macro-classe C, che raggruppa proventi e oneri finanziari, si attesta a Euro 3.679.067,33.

Proventi finanziari

I proventi finanziari sono costituiti principalmente dagli interessi attivi derivanti da depositi bancari e postali, per un importo totale di Euro 3.680.408,54, come rilevato nel capitolo di spesa EC350.001 "Interessi attivi da depositi bancari o postali".

Oneri finanziari

Gli oneri finanziari complessivi ammontano a Euro 1.341,21, corrispondenti al Macroaggregato 107 del COFI, e si suddividono come segue:

- Interessi di mora a favore delle Amministrazioni Centrali per Euro 51,55;
- Interessi di mora da altri soggetti per Euro 624,09;
- Interessi di mora Amministrazioni Locali per Euro 665,57

Proventi e Oneri Finanaziari	
Proventi finanziari	- 3.680.408,54 €
Oneri finanziari	1.341,21 €
Totale	**- 3.679.067,33 €**

4.4 Macroclasse E- Proventi e Oneri straordinari

I componenti di reddito caratterizzati da requisiti di straordinarietà e/o non ripetitività sono rappresentati nella Macro-classe E, denominata "Proventi e oneri straordinari".

Il totale complessivo della Macro-classe E ammonta a Euro 26.509.471,18.

Proventi straordinari

I proventi straordinari rappresentano componenti positivi di reddito di natura non ricorrente, derivanti da eventi o operazioni eccezionali e non ripetitivi, estranei alla normale gestione dell'Agenzia. La voce comprende le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo, così dettagliate:

- Insussistenze del passivo: Euro 13.461.942,37- (conto E522000100)

- Altre sopravvenienze attive: Euro 9.142.465,27- (conto E523000300)

Le insussistenze del passivo derivano dalle operazioni di riaccertamento dei residui passivi effettuate nell'ambito della contabilità finanziaria, che hanno comportato l'eliminazione o la riduzione di obbligazioni precedentemente iscritte tra i residui, in quanto risultate non più dovute o rideterminate sulla base delle verifiche effettuate.

Operazione	Motivazione	Importo COEP	Descrizione COFI	Importo COFI
Riaccertamento 2025	RO25 Somme non utilizzate dagli enti titolari dei trasferimenti	- 19.659,54 €	Economie relative ai residui della Spesa Corrente	- 19.659,54 €
Riaccertamento 2025	RO25 economie del progetto	- 168.586,12 €		- 168.586,12 €
GC economie	GC Economie residui beni e servizi	- 446.024,10 €		- 446.024,10 €
GC economie	GC Economie residui Altri cisti	- 849.287,79 €		- 849.287,79 €
Totali		**- 1.483.557,55 €**		**- 1.483.557,55 €**
Economie c/residui	GC economie in c/residui	- 1,03 €		
Risconti passivi	Risconti passivi Investimenti	- 11.978.383,79 €		
Totale insussistenze del Passivo		**- 13.461.942,37 €**		

Le altre sopravvenienze attive E523000300 derivano principalmente dall'operazione di riduzione dei fondi per rischi e oneri:

Operazione	Motivazione	Importo
Riduzione f/do rischi	Riduzione fondi per rischi ed oneri	- 9.141.625,24 €
Liqu/Att.	EL reg errata su acc G247004701 in competenza	- 840,03 €
Totale Sopravvenienze attive		**- 9.142.465,27 €**

Oneri Straordinari

Gli oneri straordinari rappresentano costi ed oneri di natura non ricorrente e di eccezionale entità, che non derivano dalla gestione ordinaria dell'ente e che, pertanto, si riferiscono generalmente a eventi o operazioni non prevedibili o non ripetibili nel normale esercizio delle attività.

Tra gli oneri straordinari sono incluse le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo, per un ammontare totale pari a € 49.113.878,82.

Tale importo è costituito da tali voci:

- Altre sopravvenienze passive *"Risconti passivi – Incremento risconti passivi parte corrente quota 2025"* per euro 17.767.462,75;
- Insussistenze dell'attivo per euro 703.799,63
- Arretrati anni preced. corrisp.personale a t.indetermianto per euro 30.642.616,44.

Descrizione COEP	Importo COEP	Descrizione COFI	Importo COFI
Giroconto economie in c/residui entrate	**711.962,73 €**	Trasferimenti Correnti	249.950,18 €
		Entrate extratributarie titolo III	116.456,06 €
		Entrate extratributarie titolo IV	345.556,49 €
			711.962,73 €
Giroconto economie in c/residui entrate	321,98 €	Entrate per conto di terzi e partite di giro	321,99 €
Totale	**712.284,71 €**	**Totale**	**712.284,72 €**
Furto beni servizio Tempio	154,80 €		
Giroconto transitorio split payment commerciale	0,10 €		
Giroconto finale a saldo crediti e debiti	4.085,70 €		
Giroconto IVA	- 12.725,68 €		
Totale insussistenze dell'attivo	**703.799,63 €**		

4.5 Imposte

Le imposte rappresentano una componente fondamentale delle entrate e delle uscite dell'Agenzia, riflettendo gli obblighi tributari che l'ente deve adempiere in conformità alla normativa vigente. Tra queste, l'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP) costituisce una voce di rilievo, in quanto grava sulle attività economiche svolte all'interno della regione e incide direttamente sulla gestione finanziaria dell'Agenzia.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'importo impegnato a conto competenza relativo ai capitoli dedicati all'IRAP, rilevato nel sistema contabile COFI, si attesta a Euro 12.479.292,94. Tale valore risulta coerente e corrispondente all'importo registrato nel sistema COEP, nel conto E219000100 "Imposta sulle attività produttive", garantendo così l'allineamento tra le diverse rilevazioni contabili e la trasparenza nella rappresentazione dei dati di bilancio.

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E219000100 - *Imposta Regionale sulle Attività Produttive*	12.479.292,94 €	SC02.0090 - *Irap*	1.255.048,56 €
		SC02.6090 - *Irap personale aib*	3.740.503,94 €
		SC02.9090 - *Irap personale Forestas*	7.483.740,44 €
		SC02.0105 - *Irap dovuta per erogazione fondi incentivanti per il personale (art.113 c.2 D.Lgs. 50/2016)*	- €
Totale	**12.479.292,94 €**	**Totale**	**12.479.292,94 €**

In Contabilità Finanziaria (COFI), il totale impegnato conto competenza del Macroaggregato 102, denominato "Imposte e tasse a carico dell'Ente", ammonta a Euro 14.072.542,12 ed è così suddiviso:

- Euro 12.479.292,94 relativi all'IRAP (Imposta Regionale sulle Attività Produttive)
- Euro 1.593.249,18 derivanti da altre tasse e imposte, che in COEP sono classificati tra gli oneri diversi di gestione e sono così dettagliati:

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
E219000200 - *Imposta di registro e di bollo*	2.722,87 €	SC02.0304 -*Spese per diritti vari, bollature, vidimazioni edaltri adempimenti legali*	2.722,87 €
E219000600 - *Tassa e/o tariffa smaltim, rifiuti solidi urbani*	104.544,20 €	SC06.0041- *Tasse per smaltimento rifiuti*	104.544,20 €
E219000900 -*Tassa circolazione veicoli a motore tassa autom.*	181.675,09 €	SC05.0322 - *Tasse di possesso automezzi*	181.675,09 €
E219001000 - *Imposte sul reddito delle persone giurid ex IRPEG*	1.276.445,49 €	SC06.0039 - *Imposta sul reddito delle società (IRES)*	1.276.445,49 €
E219001200 - *Imposta Municipale Propria*	5.178,16 €	SC06.1041- *Imposta municipale unica (IMU)*	5.178,16 €
E219001500 - *Imposte, tasse proventi assim. Carico ente*	22.683,37 €	SC02.2304 -*Diritti vari ed altri adempimenti legali*	22.620,37 €
		SC06.2041 - *Imposte e tasse varie a carico dell'Agenzia*	63,00 €
Totale	**1.593.249,18 €**	**Totale**	**1.593.249,18 €**

4.6 Risultato dell'Esercizio

La differenza tra proventi e costi costituisce il "Risultato economico dell'esercizio", che rappresenta la sintesi finale della gestione economica dell'Agenzia. Tale risultato è definito utile se positivo, in quanto evidenzia un avanzo economico di gestione, ovvero perdita se negativo, qualora esprima un disavanzo economico. Il risultato economico dell'esercizio 2025 si traduce in un utile pari a Euro 32.908.296,51. La composizione dell'utile d'esercizio per il 2025 è riportata nella tabella sottostante.

Utile d'esercizio	
A) Componenti positivi della gestione	340.073.622,43 €
B) Componenti negativi della gestione	-271.855.629,13 €
C) Proventi ed oneri finanziari	3.679.067,33 €
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	- €
E) Proventi ed oneri straordinari	- 26.509.471,18 €
Risultato prima delle imposte	**45.387.589,45 €**
Imposte	- 12.479.292,94 €
Risultato d'esercizio	**32.908.296,51 €**

5. Stato Patrimoniale

Nello Stato Patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

La valutazione degli elementi patrimoniali è stata effettuata secondo i criteri stabiliti dal D.lgs. 118/2011 e dal *Principio contabile applicato n. 4/3.*

5.1 Stato Patrimoniale Attivo

Lo Stato Patrimoniale dell'Agenzia presenta l'attivo suddiviso in quattro macro-classi, che riflettono la composizione e la struttura delle attività patrimoniali dell'ente. Tali macro-classi comprendono: crediti verso lo Stato e altre amministrazioni pubbliche relativi alla partecipazione al fondo di dotazione, che tuttavia non sono presenti nell'attuale consistenza dell'Agenzia; immobilizzazioni; attivo circolante; ratei e risconti.

I valori patrimoniali al 31/12/2025 e le variazioni rispetto all'anno precedente sono così rilevati:

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2025	2024
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			- €	- €
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)			**- €**	**- €**
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	*Immobilizzazioni immateriali*			
	1	Costi di impianto e di ampliamento	- €	- €
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	- €	- €
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	70.793,98 €	71.648,64 €
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	- €	- €
	5	Avviamento	- €	- €
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	44.968.979,84 €	40.537.280,47 €
	9	Altre	- €	- €
Totale immobilizzazioni immateriali			**45.039.773,82 €**	**40.608.929,11 €**
II	*Immobilizzazioni materiali*			
	1	Beni demaniali	**- €**	**- €**

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2025	2024
	1.1	Terreni	- €	- €
	1.2	Fabbricati	- €	- €
	1.3	Infrastrutture	- €	- €
	1.9	Altri beni demaniali	- €	- €
III	**2**	Altre immobilizzazioni materiali	**30.034.270,60 €**	**17.732.181,15 €**
	2.1	Terreni	- €	- €
	a	*di cui in leasing finanziario*	- €	- €
	2.2	Fabbricati	2.099.110,39 €	2.189.180,15 €
	a	*di cui in leasing finanziario*	- €	- €
	2.3	Impianti e macchinari	288.687,99 €	328.391,63 €
	a	*di cui in leasing finanziario*	- €	- €
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.801.911,32 €	1.726.680,78 €
	2.5	Mezzi di trasporto	29.643,28 €	153.838,09 €
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	371.197,96 €	356.441,09 €
	2.7	Mobili e arredi	137.003,22 €	134.335,16 €
	2.8	Infrastrutture	413.470,73 €	425.983,26 €
	2.99	Altri beni materiali	24.893.245,71 €	12.417.330,99 €
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	14.681.441,38 €	16.436.130,97 €
Totale immobilizzazioni materiali			**44.715.711,98 €**	**34.168.312,12 €**
IV		*Immobilizzazioni Finanziarie*		
	1	Partecipazioni in	**4.000,00 €**	**4.000,00 €**
	a	*imprese controllate*	- €	- €
	b	*imprese partecipate*	- €	- €
	c	*altri soggetti*	4.000,00 €	4.000,00 €
	2	Crediti verso	**- €**	**- €**
	a	*altre amministrazioni pubbliche*	- €	- €
	b	*imprese controllate*	- €	- €
	c	*imprese partecipate*	- €	- €
	d	*altri soggetti*	- €	- €
	3	Altri titoli	- €	- €
Totale immobilizzazioni finanziarie			**4.000,00 €**	**4.000,00 €**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)			**89.759.485,80 €**	**74.781.241,23 €**
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I		*Rimanenze*	11.255.960,80 €	9.229.037,44 €
Totale rimanenze			**11.255.960,80 €**	**9.229.037,44 €**
II		*Crediti*		
	1	Crediti di natura tributaria	**43.699,00 €**	**43.699,00 €**
	a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*	- €	- €
	b	*Altri crediti da tributi*	43.699,00 €	43.699,00 €
	c	*Crediti da Fondi perequativi*	- €	- €
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	**5.222.031,08 €**	**2.815.297,67 €**
	a	*verso amministrazioni pubbliche*	3.999.933,70 €	1.105.913,21 €
	b	*imprese controllate*	- €	- €

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2025	2024
	c	*imprese partecipate*	- €	- €
	d	*verso altri soggetti*	1.222.097,38 €	1.709.384,46 €
	3	Verso clienti ed utenti	519.039,88 €	345.912,01 €
	4	Altri Crediti	**11.595.902,72 €**	**16.397.140,44 €**
	a	*verso l'erario*	6.362,84 €	2.954,00 €
	b	*per attività svolta per c/terzi*	- €	- €
	c	*altri*	11.589.539,88 €	16.394.186,44 €
Totale crediti			**17.380.672,68 €**	**19.602.049,12 €**
III	*Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi*			
	1	Partecipazioni	- €	- €
	2	Altri titoli	- €	- €
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi			**- €**	**- €**
IV	*Disponibilità liquide*			
	1	Conto di tesoreria	**291.506.547,16 €**	**257.666.255,12 €**
	a	*Istituto tesoriere*	291.506.547,16 €	257.666.255,12 €
	b	*presso Banca d'Italia*	- €	- €
	2	Altri depositi bancari e postali	- €	- €
	3	Denaro e valori in cassa	- €	- €
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	- €	- €
	Totale disponibilità liquide		**291.506.547,16 €**	**257.666.255,12 €**
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		**320.143.180,64 €**	**286.497.341,68 €**
	D) RATEI E RISCONTI			
	1	Ratei attivi	- €	- €
	2	Risconti attivi	- €	- €
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)			**- €**	**- €**
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)			**409.902.666,44 €**	**361.278.582,91 €**

Le attività sono raggruppate in quattro macro-classi: crediti verso lo Stato e altre amministrazioni pubbliche relativi alla partecipazione al fondo di dotazione, non presenti nell'Agenzia; immobilizzazioni; attivo circolante; ratei e risconti.

5.1.1 Macro-classe B - Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni, componente fondamentale dell'attivo patrimoniale, sono state iscritte e valutate conformemente ai criteri descritti nel punto 6.1 del principio contabile applicato n. 4/3.

Esse si articolano nelle seguenti categorie:

- Immobilizzazioni immateriali, comprendenti beni non tangibili e diritti;
- Immobilizzazioni materiali, riferite ai beni strumentali tangibili utilizzati dall'Agenzia;
- Immobilizzazioni finanziarie, che includono partecipazioni, crediti a lungo termine e altri investimenti finanziari.

Immobilizzazioni	2025	2024
Immateriali	45.039.773,82 €	40.608.929,11 €
Materiali	44.715.711,98 €	34.168.312,12 €
Finanziarie	4.000,00 €	4.000,00 €
Totale	**89.759.485,80 €**	**74.781.241,23 €**

Partecipazioni

Le partecipazioni fanno parte delle immobilizzazioni e rappresentano strumenti finanziari che conferiscono all'Ente il diritto di partecipare al capitale di altre entità, garantendo un'influenza significativa nelle decisioni strategiche e operative di queste. Sono state iscritte in bilancio al valore d'acquisto. L'importo complessivo delle immobilizzazioni finanziarie per il 2025 è pari a € 4.000,00.

5.1.2 Macro-classe C - Attivo circolante

L'attivo circolante rappresenta la porzione dell'attivo patrimoniale composta da attività caratterizzate da elevata liquidabilità e destinate a essere realizzate, cedute o consumate nell'ambito del normale ciclo operativo dell'ente, generalmente entro i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio. Esso costituisce una componente fondamentale per valutare la capacità dell'ente di far fronte agli impegni a breve termine e comprende rimanenze, crediti a breve termine, attività finanziarie non immobilizzate e disponibilità liquide. Il totale dell'attivo circolante ammonta a Euro 320.143.180,64.

Attivo circolante	
Rimanenze	11.255.960,80 €
Crediti	17.380.672,68 €
Disponibilità liquide	291.506.547,16 €
Totale	**320.143.180,64 €**

Rimanenze

Le rimanenze di beni di consumo e prodotti finiti rappresentano la consistenza, alla data di chiusura dell'esercizio. Tali beni, acquisiti per esigenze gestionali e non per la rivendita, sono iscritti in bilancio sulla base del costo di acquisto, secondo il principio della competenza economica disciplinato dal Principio contabile applicato 4/3. La rilevazione e la valutazione delle rimanenze avvengono nel rispetto dei criteri previsti dalla contabilità economico-patrimoniale, contribuendo a rappresentare in modo veritiero e corretto il patrimonio disponibile dell'ente.

Rimanenze	2025	2024
Materie prime	8.289.349,47 €	7.589.442,41 €
Prodotti finiti	2.966.611,33 €	1.639.595,03 €

Nel confronto tra i dati delle rimanenze al 31 dicembre 2025 e quelli relativi all'esercizio precedente, si evidenziano andamenti differenziati tra le categorie di materie prime e prodotti finiti, che riflettono le dinamiche gestionali e operative dell'Ente.

Le rimanenze di materie prime risultano pari a € 8.289.349,47, in aumento rispetto ai € 7.589.442,41 rilevati al 31 dicembre 2024. L'incremento, pari a € 699.907,06 (+9,22%).

Le rimanenze di prodotti finiti, invece, registrano un incremento, passando da € 1.639.595,03 nel 2024 a € 2.966.611,33 nel 2025. L'incremento è pari a € 1.327.016,30 (+80,93%).

Crediti

È stata effettuata la conciliazione finale tra i residui attivi risultanti nella contabilità finanziaria COFI e i crediti iscritti nel Conto Patrimoniale COEP, con il supporto della società incaricata dell'assistenza all'applicativo Sibear, individuata dalla Regione Sardegna per gli enti strumentali.

I crediti derivanti da trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche e da altri soggetti, per un importo complessivo pari a Euro 1.872.531,06 registrato in COEP, corrispondono esattamente al residuo da riportare nel Titolo 2 – Tipologia 101 dell'entrata nella contabilità finanziaria.

Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche e verso altri soggetti

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
P132017400 - *Cr.tras.corr.Pres. del Consiglio dei Ministri*	93.563,94 €	EC220.305 - *LIVINGAgro - Trasferimenti correnti statali perlaboratori virtuali sull'agroforestazione*	93.563,94 €
P132018700 - *Crediti Trasferimenti correnti Reg.prov.au.*	1.483.923,00 €	EC220.011 - *Trasferimento per formazione professionale(L.R. n. 49/2019)*	96.000,00 €
		EC220.025 - *CEAS Incendi*	357.447,00 €
		EC220.026 - *VIVAI SFN AS 3b) Trasferimenti della Regione per interventi di adeguamento*	1.030.476,00 €
P132020300 - *Cred.tras.corr. enti ag. regionali e sub regionali*	27.510,00 €	EC220.301 - *TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI*	27.510,00 €
P132021800 - *Crediti per Trasf.corr.da Istituz. Sociali Private*	19.666,00 €	EC220.013 - *Progetto ACQUA E FUOCO -Finanziamento Fondazione con il Sud*	19.666,00 €
P132021900 - *Crediti Trasferim. correnti dall'Unione Europea*	247.868,12 €	EC220.302 - *Trasferimento fondi comunitari dall'Università di Sassari quale capofila del partenariato*	36.631,03 €
		EC220.306 - *LIFE18-NAT/IT/000931 - LIFE STREAMSTrasferimento dal Parco Nazionale della Majellaper recupero e conservazione della trota mediterra*	111.488,22 €
		EC220.014 - *Acc. Progetto FIRERES_Det 485_21*	11.645,94 €
		EC220.018 - *Acc. Progetto ResAlliance_H.Europe_Det 453_22*	29.792,81 €
		EC220.019 - *AC.Prog.LIFE GoProFor MED_Det 116_23/05/2023*	58.310,12 €
Totale	**1.872.531,06 €**	**Totale**	**1.872.531,06 €**

I crediti da trasferimenti per investimenti da Amministrazioni Pubbliche e da altri soggetti, per un importo complessivo pari a Euro 1.872.531,06 registrato in COEP, corrispondono esattamente al residuo da riportare nel Titolo 4 – Tipologia 200 dell'entrata nella contabilità finanziaria.

Trasferimenti per investimenti da Amministrazioni Pubbliche

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
P132023700 - *Cr.Contr.invest. da Province*	22.290,41 €	EC450.547 - *Rimborso spese esec. lavori Girisaire Prov. NUORO*	22.290,41 €
P132023600 - *Cr.Contr.invest. Regioni e province autonome*	2.372.646,35 €	EC450.548 - *Trasferimento dalla Protezione Civile per gli interventi di ripristino nelle aree interessate dagli incendi dal 23 al 30 luglio 2021*	172.646,35 €
		EC450.112 - SETTORE SENTIERISTICA_FONDI FUNT	2.200.000,00 €
P132031000 - Crediti Contributi investim. dall'Unione Europea	954.563,26 €	EC450.110 - *POR FESR 2014-2020 6.6.1 Trasferimento della RAS linea di intervento n. 3 destinato allo Sviluppodella Rete Escursionistica Regionale e web*	954.563,26 €
Totale	**3.349.500,02 €**	**Totale**	**3.349.500,02 €**

Il totale dei "Crediti per trasferimenti e contributi" ammonta complessivamente ad Euro 5.222.031,08, di cui Euro 1.872.531,03 riferiti a crediti per trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali e altri soggetti ed Euro 3.349.500,02 relativi a contributi per investimenti da Amministrazioni Pubbliche e altri soggetti.

Tali crediti rappresentano somme maturate dall'Agenzia nei confronti di amministrazioni pubbliche e altri soggetti a titolo di trasferimenti correnti e in conto capitale, finalizzate al finanziamento delle attività istituzionali e degli investimenti. Essi costituiscono una componente dell'attivo circolante in quanto esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti verso clienti e utenti, rilevati in Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), ammontano complessivamente ad Euro 519.039,88.

Il residuo da riportare nella contabilità finanziaria, riferito al Titolo 3 dell'Entrata – Tipologia 100, risulta pari ad Euro 613.576,65.

La differenza tra le risultanze della COEP e della COFI, pari ad Euro 94.536,77, è riconducibile al Fondo Svalutazione Crediti, stanziato a copertura del rischio di inesigibilità e applicato secondo i principi di prudenza e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'Agenzia.

Crediti verso clienti ed utenti

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
P132009200 - *Crediti da proventi dalla vendita di ben* i	275.911,34 €	EC310.001 - *Ricavi vendita prodotti del patrimonio dell'Ente- Rilevante ai fini Iva*	244.345,59 €
P132009201 - *Crediti da proventi dalla vendita di beni*	1.916,97 €	EC310.002 - *Vendita prod.Concess*	33.482,72 €
P132009300 – *Crediti derivanti dalla vendita di servizi*	7.959,95 €	EC220.020 - *Trasferimenti da Comuni per forestazione in areeinteressate da deindustrializzazione, cave dismess(Del. G.R. nn. 47/32-2009, 22/18-2010, 34/33-2011)*	7.959,95 €
P132009400 - *Crediti da fitti, noleggi e locazioni*	15.641,82 €	EC330.002 - Proventi terreni	15.641,82 €
P132009500 - *Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di g*	312.146,57 €	EC340.001 - *Canoni concessione immobili ordinaria gest.patr.- Rilevante ai fini Iva*	312.146,57 €
Totale	**613.576,65**	**Totale**	**613.576,65**
P224000100 - *Fondo Svalutazione Crediti FSC* (Importo negativo)	94.536,77 €	P224000100 - *Fondo Svalutazione Crediti FSC* (Importo negativo)	94.536,77 €
Totale	**519.039,88**	**Totale**	**519.039,88**

La voce "Altri crediti", pari complessivamente a Euro 11.595.902,72 è così articolata:

a) Crediti verso l'Erario, pari a Euro 6.362,84 In tale voce troviamo i residui da ripotare al 01.01.2026 del capitolo EC460.001 "Iva da recuperare dall'Erario" per Euro 6.362,84;

b) Altri crediti, pari a Euro 11.589.539,88.

La voce "Altri crediti" è così composta:

• Conto P132058100 – Cred.rim.cos. del pers. comand. o asseg. altri Enti: € 1.721.811,77;

• Conto P132058400 – Cr.rimb.rec.rest.som.n.dov. o incas.ecc.En.Prev.li: € 6.041.835,55;

• Conto P132059100 – Fondi incentivanti il personale: € 17.532,83;

• Conto P132059700 – Crediti diversi: € 3.808.359,73.

Il credito relativo al personale in posizione di comando risulta correttamente rilevato nella Contabilità Finanziaria e coincide con l'importo asseverato dal Collegio dei Revisori, pari a euro 1.721.811,77. Tale importo corrisponde al residuo attivo da riportare all'esercizio 2026, risultante dal capitolo EC360.101 "Rimborso da personale in posizione di comando", e trova pertanto piena corrispondenza tra le risultanze della contabilità finanziaria e quelle della contabilità economico-patrimoniale.

Il valore complessivo dei crediti iscritti in bilancio ammonta a Euro 17.380.672,68.

Di seguito si riporta la tabella dimostrativa della quadratura generale tra i crediti iscritti nello Stato Patrimoniale (COEP) e i residui attivi rilevati in Contabilità Finanziaria (COFI).

Crediti	
Fondo Svalutazione Crediti (FSC)	94.536,77 €
Crediti Coep	17.380.672,68 €
Crediti Lordi	**17.475.209,45 €**
Residui Attivi	17.475.209,45 €
Differenza	- €

5.1.2 Disponibilità Liquide

Al 31 dicembre 2025, le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 291.506.547,16, corrispondenti alle risultanze del Conto Banca, così articolato:

- Conto Vincolato n. 9000000004: Euro 5.278.089,87;
- Conto Ordinario n. 9000000002: Euro 286.228.457,29.

Il saldo complessivo rappresenta le disponibilità effettivamente detenute presso la tesoreria bancaria alla data di chiusura dell'esercizio ed è iscritto in bilancio in conformità a quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3, paragrafo 6.2, che prevede la valutazione delle disponibilità liquide al valore nominale, coincidente con il presumibile valore di realizzo.

Rispetto all'esercizio precedente, le disponibilità liquide registrano un incremento, passando da Euro 257.666.255,12 al 31 dicembre 2024 a Euro 291.506.547,16 al 31 dicembre 2025, con un aumento complessivo di Euro 33.840.292,04.

La composizione delle disponibilità evidenzia una quota vincolata pari a Euro 5.278.089,87, corrispondente a circa l'1,8% del totale, destinata a specifiche finalità o già impegnata per obbligazioni vincolanti. La restante quota, pari a Euro 286.228.457,29, è disponibile per la gestione ordinaria dell'Agenzia ed è detenuta sul conto ordinario.

La concentrazione delle disponibilità liquide presso il Conto Banca contribuisce a una gestione più efficiente, trasparente e monitorabile della liquidità, favorendo un utilizzo ottimale delle risorse finanziarie.

5.2 Stato Patrimoniale Passivo

Lo Stato Patrimoniale Passivo rappresenta la composizione delle fonti di finanziamento dell'ente, ovvero l'insieme degli obblighi e delle risorse che finanziano le attività patrimoniali. Esso evidenzia la provenienza delle risorse, distinguendo tra mezzi propri e debiti verso terzi, ed è utile per valutare l'equilibrio finanziario e la sostenibilità della gestione.

La sezione passiva dello Stato Patrimoniale è suddivisa in cinque macro-classi:

- Patrimonio netto

- Fondi per rischi e oneri
- Trattamento di fine rapporto
- Debiti
- Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Di seguito si riportano le risultanze dello Stato Patrimoniale Passivo, a confronto con l'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione		70.197.528,33 €	70.197.528,33 €
II	Riserve		**- €**	**- €**
	b	*da capitale*	- €	- €
	c	*da permessi di costruire*	- €	- €
	d	*riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali*	- €	- €
	e	*altre riserve indisponibili*	- €	- €
	f	*altre riserve disponibili*	- €	- €
III	Risultato economico dell'esercizio		**32.908.296,51 €**	**7.469.999,68 €**
IV	Risultati economici di esercizi precedenti		1.205.857,83 €	- 6.264.141,85 €
V	Riserve negative per beni indisponibili		- €	- €
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)			**104.311.682,67 €**	**71.403.386,16 €**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza		- €	- €
2	Per imposte		- €	- €
3	Altri		5.688.786,48 €	14.830.411,72 €
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)			**5.688.786,48 €**	**14.830.411,72 €**
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			91.094.563,71 €	89.263.362,68 €
TOTALE T.F.R. (C)			**91.094.563,71 €**	**89.263.362,68 €**
D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento		**- €**	**- €**
	a	*prestiti obbligazionari*	- €	- €
	b	*v/ altre amministrazioni pubbliche*	- €	- €
	c	*verso banche e tesoriere*	- €	- €
	d	*verso altri finanziatori*	- €	- €
2	Debiti verso fornitori		15.695.806,85 €	14.699.402,95 €
3	Acconti		- €	- €
4	Debiti per trasferimenti e contributi		**260.552,46 €**	**644.437,67 €**
	a	*enti finanziati dal servizio sanitario nazionale*	- €	- €
	b	*altre amministrazioni pubbliche*	260.552,46 €	280.212,00 €
	c	*imprese controllate*	- €	- €
	d	*imprese partecipate*	- €	- €
	e	*altri soggetti*	- €	364.225,67 €

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2025	2024
5		Altri debiti	**83.598.265,60 €**	**66.973.652,02 €**
	a	*tributari*	5.139.419,09 €	6.156.754,55 €
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	6.666.573,33 €	6.214.913,07 €
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*	- €	- €
	d	*altri*	71.792.273,18 €	54.601.984,40 €
TOTALE DEBITI (D)			**99.554.624,91 €**	**82.317.492,64 €**
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I		Ratei passivi	- €	- €
II		Risconti passivi	**109.253.008,67 €**	**103.463.929,71 €**
	1	Contributi agli investimenti	**68.969.585,80 €**	**80.947.969,59 €**
	a	*da altre amministrazioni pubbliche*	68.969.585,80 €	80.947.969,59 €
	b	*da altri soggetti*	- €	- €
	2	Concessioni pluriennali	- €	- €
	3	Altri risconti passivi	40.283.422,87 €	22.515.960,12 €
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)			**109.253.008,67 €**	**103.463.929,71 €**
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)			**409.902.666,44 €**	**361.278.582,91 €**
CONTI D'ORDINE				
1) Impegni su esercizi futuri			- €	- €
2) beni di terzi in uso			604.114.098,90 €	604.114.098,90 €
3) beni dati in uso a terzi			- €	- €
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche			- €	- €
5) garanzie prestate a imprese controllate			- €	- €
6) garanzie prestate a imprese partecipate			- €	- €
7) garanzie prestate a altre imprese			- €	- €
TOTALE CONTI D'ORDINE			**604.114.098,90 €**	**604.114.098,90 €**

5.2.1 Patrimonio Netto

La prima macro-classe dello Stato Patrimoniale Passivo comprende le voci che costituiscono il patrimonio netto, ovvero il complesso delle risorse proprie dell'Agenzia, rappresentative della differenza tra il totale delle attività e il totale delle passività. Il patrimonio netto riflette il valore contabile dell'ente ed è indicativo della sua solidità patrimoniale.

Il patrimonio netto è costituito da:

- **Fondo di dotazione**, inteso come la differenza tra le attività e le passività iscritte nello Stato Patrimoniale alla data di adozione del sistema di contabilità economico-patrimoniale.
- **Riserve**, che accolgono:
  - i risultati economici degli esercizi precedenti;
  - le riserve indisponibili, riferite a beni demaniali, patrimoniali indisponibili e beni culturali;

- le altre riserve disponibili, derivanti da utili conseguiti da società ed enti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie e da partecipazioni in enti senza valore di liquidazione.

- **Risultato economico dell'esercizio**, che rappresenta l'utile o la perdita registrata nell'anno di riferimento.

Si evidenzia che, per quanto riguarda l'Agenzia Forestas, la voce "Riserve" è alimentata esclusivamente dal risultato economico dell'esercizio precedente.

5.2.2 Fondi Rischi e Oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano accantonamenti destinati a far fronte a passività potenziali future, la cui esistenza è certa o probabile, ma il cui ammontare o la cui scadenza risultano indeterminati. Tali fondi costituiscono una voce passiva dello Stato Patrimoniale e hanno lo scopo di tutelare l'equilibrio economico-finanziario dell'ente rispetto a eventi futuri incerti.

Essi comprendono:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione non sono ancora definiti;
- Accantonamenti per passività non certe, ossia di natura potenziale ma ritenute probabili.

I fondi per rischi e oneri sono stati calcolati nel rispetto del punto 6.4.a del Principio contabile applicato n. 4/3, e ammontano, al 31 dicembre 2025, a Euro 5.688.786,48, evidenziando un decremento rispetto all'anno 2024 pari a Euro 9.141.625,24.

5.2.3 Trattamento di Fine Rapporto - T.F.R.

Il relativo Fondo TFR è iscritto tra le passività dello Stato Patrimoniale e rappresenta un debito certo dell'Agenzia, esigibile soltanto alla cessazione del rapporto di lavoro del personale appartenente alla Categoria B "forestali".

Il fondo è determinato sulla base delle quote maturate nell'esercizio dal personale operaio. Tale importo trova corrispondenza anche nella contabilità finanziaria, tra le quote vincolate del risultato di amministrazione.

Il Fondo trattamento di fine rapporto è pari alla quota accantonata per il TFR degli operai, secondo i calcoli effettuati dal Servizio del Personale.

Il Fondo trattamento di fine rapporto (TFR), iscritto tra le passività dello Stato Patrimoniale, registra al 31 dicembre 2025 un ammontare complessivo pari a € 91.094.563,71, in aumento rispetto all'importo rilevato al 31 dicembre 2024, pari a € 89.263.362,68.

L'incremento del fondo è pari a € 1.831.201,03, corrispondente a una variazione percentuale di circa +2,05%. Tale aumento è riconducibile principalmente all'accantonamento delle quote di TFR maturate nel corso dell'esercizio dal personale operaio, al netto delle eventuali liquidazioni effettuate per cessazione dei rapporti di lavoro e delle altre variazioni rilevate dal Servizio del Personale secondo i criteri di calcolo vigenti.

Trattamento di fine rapporto	
Saldo al 01.01.2025	89.263.362,68 €
Rivalutazione	1.919.075,39 €
Quote TFR filcop	- 927.273,92 €
Imposta sostitutiva	- 326.277,67 €
Anticipazioni	- 116.076,20 €
Accantonamento	6.702.535,76 €
TFR pagato	- 5.420.782,33 €
Totale	**91.094.563,71 €**

5.2.4 Debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a carico dell'Agenzia derivanti da operazioni già concluse, che comportano l'uscita di risorse economiche in esercizi futuri. Essi includono importi dovuti a fornitori, enti previdenziali, dipendenti, altri soggetti pubblici o privati, e costituiscono una componente del passivo dello Stato Patrimoniale.

È stata effettuata la riconciliazione finale tra i residui passivi risultanti dalla contabilità finanziaria e i debiti iscritti nel conto patrimoniale, con il supporto delle società incaricate della gestione dell'assistenza dell'applicativo Sibear, individuato dalla Regione Sardegna per gli Enti strumentali.

Debiti da finanziamento

L'Agenzia non presenta debiti da finanziamento alla data di chiusura dell'esercizio, avendo estinto integralmente il finanziamento in essere con il pagamento dell'ultima rata, effettuato in data 2 gennaio 2024.

5.2.5 Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori rappresentano le obbligazioni assunte dall'Agenzia per l'acquisizione di beni e servizi non ancora liquidate alla data di chiusura dell'esercizio.

Nel sistema di Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), i debiti verso fornitori ammontano complessivamente a euro 15.695.806,85 e risultano costituiti da debiti verso fornitori per euro 140.106,54 e da fatture da ricevere (residui da liquidare) per euro 15.555.700,31.

Le corrispondenti risultanze della Contabilità Finanziaria (COFI) evidenziano residui passivi per complessivi euro 13.104.190,95, di cui euro 4.304.666,95 riferiti ai residui da riportare del Titolo I – Macroaggregato 103 ed euro 8.799.524,00 relativi ai residui da riportare del Titolo II della spesa.

Il confronto tra i valori rilevati nei due sistemi contabili evidenzia una differenza pari a euro 2.591.615,90, derivante dalle differenti modalità di classificazione e rappresentazione di alcune poste contabili.

In particolare, tale scostamento è riconducibile alla presenza, nel saldo dei debiti verso fornitori della contabilità economico-patrimoniale, di importi riferiti ai Buoni Pasto (PCF U.1.01.01.02.002 – Macroaggregato 101) per euro 2.756.076,44 e ai Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi (Macroaggregato 110) per euro 90.925,00, per un totale complessivo di euro 2.847.001,44. In base all'attuale parametrizzazione del sistema contabile, tali poste confluiscono tra i debiti verso fornitori della COEP, pur non trovando una corrispondente rappresentazione tra i residui passivi considerati ai fini del confronto con la contabilità finanziaria.

Concorrono inoltre alla determinazione della differenza operazioni di giroconto (Tipo giroconto 2) per euro 255.385,54.

Ai fini della riconciliazione tra Contabilità Finanziaria e Contabilità Economico-Patrimoniale e della corretta quadratura dei dati di bilancio, l'importo complessivo di euro 2.847.001,44 deve essere opportunamente rettificato dal saldo dei debiti verso fornitori rilevato in COEP.

Di seguito si riporta la tabella rappresentativa della composizione dei debiti verso fornitori e delle relative riconciliazioni con la Contabilità Finanziaria.

Debiti verso fornitori	Importo
Debito in Contabilità economico patrimoniale	15.695.806,85 €
Buoni Pasto - PCF Macroaggregato 101	- 2.756.076,44 €
Premi di assicurazione - PCF Macroaggregato 110	- 90.925,00 €
Debito in Contabilità finanziaria	13.104.190,95 €
Differenza COEP- COFI	**2.591.615,90 €**

La voce altri costi, che dovrebbe essere ricompresa tra i debiti verso i fornitori, è così composta:

Dettaglio voci Altri costi	Importo
U.1.03.02.01.000 – Organi istituzionali dell'amministrazione	25.656,85 €
U.1.03.02.01.008- Organi istituzionali di revisione	17.076,80 €
U.1.03.02.10.000 – Incarichi libero prof.li di studi, ricerche e consulenze	18.600,01 €
U.1.03.02.11.000 – Prestazioni professionali e specialistiche	6.300,00 €
U.1.03.02.11.000 – Patrocinio legale	26.468,14 €
U.1.03.02.12.000 – Collaborazioni coordinate e a progetto	21.465,86 €
U.1.03.02.17.000 – Oneri per servizio di tesoreria	85.538,70 €
U.1.03.02.99.000 – Altri servizi diversi n.a.c.	43.893,90 €
U.1.03.02.10.002 Esperti per commissioni	6.435,28 €
U.1.03.02.99.003 – Quote di associazioni	3.950,00 €
Totale	**255.385,54 €**

5.2.6 Altri debiti

Debiti per personale comandato

I debiti per personale comandato rappresentano le obbligazioni dell'Agenzia derivanti dai rimborsi dovuti agli Enti di appartenenza del personale temporaneamente assegnato o posto in posizione di comando, per le quali, alla chiusura dell'esercizio, risultano ancora somme da liquidare.

Al 31 dicembre 2025, il debito relativo al personale comandato trova corrispondenza nelle risultanze della Contabilità Finanziaria ed è rappresentato dal residuo passivo da riportare nel Macroaggregato 109 della spesa, per un importo complessivo pari a euro 163.627,14, riferito a competenze ancora da liquidare, sia di competenza dell'esercizio sia provenienti da esercizi precedenti.

Nel sistema di Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), tale passività è rilevata nel conto P248000198 – "Integrazione residui da liquidare altri costi", nel quale confluiscono gli importi relativi agli oneri ancora da corrispondere per il personale comandato.

Si rileva pertanto la piena corrispondenza tra le risultanze della Contabilità Finanziaria e quelle della Contabilità Economico-Patrimoniale, a conferma della corretta rappresentazione contabile della posta debitoria.

Di seguito si riportano le risultanze contabili relative al conto P248000198 – "Integrazione residui da liquidare altri costi", rappresentative dell'ammontare dei debiti per personale comandato al 31 dicembre 2025.

Anno	Documento	Importo
2025	9925000456	17.500,00 €
2025	9925000457	450,00 €
2025	9925000458	520,00 €
2025	9925000459	959,39 €
2025	9925000460	502,77 €
2025	9925000461	846,52 €
2025	9925000462	530,27 €
2025	9925000463	197,27 €
2025	9925000464	7.655,29 €
2025	9925000498	250,00 €
2025	9925000497	300,00 €
2025	9925000496	493,38 €
2025	9925000495	500,00 €
2025	9925000494	530,00 €
2025	9925000493	60,00 €
2025	9925000285	123.156,16 €
2025	9925000286	7.149,78 €
Totale		**161.600,83 €**

Debiti tributari IRAP

I debiti tributari per IRAP rappresentano gli importi a titolo di Imposta Regionale sulle Attività Produttive, relativa alle attività economiche svolte, per le quali sono ancora da liquidare somme riferite sia alla competenza dell'esercizio sia ai residui di esercizi precedenti. Al 31 dicembre 2025, i debiti tributari per IRAP ammontano complessivamente a Euro 2.442.177,24. Tali importi non sono rilevati in COEP nel conto contabile P245000100 "Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)", ma nel conto P248000198 "Altre partite passive da liquidare". Questa posta corrisponde ai residui da riportare della contabilità finanziaria (COFI) relativi ai seguenti capitoli di spesa:

- SC02.0090 "Versamento Imposta Regionale sulle Attività Produttive a carico dell'Ente per il personale dipendente e altre prestazioni di lavoro assimilato" Euro 243.342,74;
- SC02.6090 "Versamento dell'IRAP per il personale addetto alla protezione civile e/o alle attività connesse alla campagna AIB" Euro 730.028,20;
- SC02.9090 "Versamento dell'IRAP per il personale addetto alla tutela di aree protette, parchi naturali e forestazione" Euro 1.460.611,27;

SC02.0105 "IRAP dovuta per l'erogazione di fondi incentivanti il personale (art. 113 c.2 D.lgs. 50/2016)" Euro 8.195,03.

Le risultanze della Contabilità Economico-Patrimoniale evidenziano un saldo pari ad Euro 2.433.982,21 sul conto P248000198 "Altre partite passive da liquidare". Tale importo si riferisce a passività di competenza degli esercizi 2024 e 2025 non ancora liquidate alla data di chiusura del bilancio e risulta composto da cinque registrazioni contabili, di cui due riferite all'esercizio 2024 (documenti n. 9924000403 e n. 9924000420) e tre riferite all'esercizio 2025 (documenti n. 9925000499, n. 9925000500 e n. 9925000501). Nel dettaglio, le partite dell'esercizio 2024 ammontano complessivamente ad Euro 8.195,03, mentre quelle dell'esercizio 2025 ammontano ad Euro 2.425.787,18, per un totale complessivo di Euro 2.433.982,21.

Partite di Giro

Le partite di giro rappresentano passività temporanee derivanti da operazioni in cui l'Agenzia agisce come mero tramite contabile, trasferendo fondi o risorse senza che vi sia un effetto economico diretto sul patrimonio. Questi debiti non costituiscono oneri economici definitivi, ma si riferiscono a somme che devono essere riscosse o versate in nome e per conto di terzi.

I debiti da partite di giro in CO.EP sono esposti nella tabella sottostante e corrispondono ai residui da riportare nel Titolo VII della spesa "Partite di Giro", per un importo complessivo pari a Euro 12.515.236,21:

Contabilità Economico Patrimoniale COEP	Importo	Contabilità Finanziaria COFI	Importo
P247004900 - Debiti per altre ritenute diverse dalle ritenute e	590.936,63 €	SC06.0115 - *Ritenute per c/terzi*	636.578,23 €
		SC06.0113 - *Ritenute prev. Opera* i	6.229.423,62 €
P246000600 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi	6.666.573,33 €	SC06.0112 - *Ritenute prev. Impiegati*	437.149,71 €
P245002300 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente	3.723.703,36 €	SC06.0114 - *Ritenute erariali*	3.723.703,36 €
P245002400 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo pe	2.447,89 €	SC06.1114 - *Rit. erariali Lavoro Autonomo*	2.447,89 €
P245002900 - Debito per scissione IVA da pagare mensilmente	1.413.183,65 €	SC06.0150 - *Iva Split Payment*	1.413.183,65 €
P247005201 - Altri debiti n.a.c. (conto terzi)	45.641,60 €		
P247005204 - Debiti per cauzioni incassate	51.160,06 €	SC06.0151 - Mand. no a buon fine	21.589,69 €
P247005200 - Altri debiti n.a.c.	21.589,69 €	SC06.0147 - Depositi cauzionali	51.160,06 €
Totale	**12.515.236,21 €**	**Totale**	**12.515.236,21 €**

I debiti per cauzioni rappresentano le somme ricevute dall'Agenzia a titolo di deposito cauzionale da parte di terzi, che costituiscono una passività fino alla restituzione o alla loro destinazione definitiva secondo quanto previsto dai contratti o dalla normativa vigente.

I debiti per cauzioni rilevati in Contabilità Economico-Patrimoniale ammontano a complessivi Euro 51.160,06 e corrispondono al residuo da riportare nel macroaggregato 702 della spesa, capitolo SC06.0151 "Depositi cauzionali".

I debiti per IVA da split payment rappresentano l'importo dell'Imposta sul Valore Aggiunto (IVA) che, in applicazione del meccanismo della scissione dei pagamenti, deve essere versato direttamente all'Erario dall'Agenzia anziché dai fornitori. Tale sistema è finalizzato a garantire una più efficace riscossione dell'imposta nelle operazioni soggette alla disciplina dello split payment.

I debiti per IVA da split payment rilevati in Contabilità Economico-Patrimoniale ammontano a Euro 1.413.183,65 e corrispondono al saldo del conto P245002900 "Debito per scissione IVA da pagare mensilmente". Tale importo coincide con il residuo da riportare in Contabilità Finanziaria nel capitolo SC06.0150 "Versamento delle ritenute per scissione contabile".

I debiti per contributi obbligatori del personale rappresentano gli importi dovuti agli enti previdenziali e assistenziali per le ritenute operate sui redditi dei dipendenti. Tali debiti corrispondono ai residui da riportare in Contabilità Finanziaria (COFI) nei capitoli di spesa dedicati al personale impiegatizio e operaio.

Nello specifico, i debiti per ritenute previdenziali e assistenziali sono così ripartiti:

- Capitolo SC06.0112 "Versamento ritenute previdenziali e assistenziali operate al personale impiegatizio": residui da riportare pari a Euro 437.149,71;
- Capitolo SC06.0113 "Versamento ritenute previdenziali e assistenziali operate al personale operaio": residui da riportare pari a Euro 6.229.423,63.

Il totale dei residui da riportare nei suddetti capitoli ammonta a Euro 6.666.573,33 e trova corrispondenza nel conto P246000600 "Versamenti su ritenute previdenziali e assistenziali su redditi".

I debiti per ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente rappresentano gli importi dovuti all'Erario per le ritenute fiscali operate sulle retribuzioni del personale dipendente. Tali debiti corrispondono ai residui da riportare in Contabilità Finanziaria (COFI) del relativo capitolo di spesa.

In particolare, i residui da riportare nel capitolo SC06.0114 "Ritenute Erariali" ammontano a Euro 3.723.703,36 e trovano corrispondenza nel conto P245002300 "Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente".

I debiti per altre ritenute rappresentano gli importi trattenuti per conto di terzi e altre tipologie di ritenute diverse da quelle erariali. Tali debiti corrispondono ai residui da riportare in Contabilità Finanziaria (COFI) del capitolo SC06.0115 "Ritenute per c/terzi".

In particolare, i residui da riportare nel già menzionato capitolo ammontano a Euro 636.578,23 e trovano corrispondenza nei conti P247004900 "Debiti per altre ritenute diverse dalle ritenute erariali" per Euro 590.936,63 e P247005201 "Altri debiti n.a.c." per Euro 45.641,60.

Residui Perenti

I residui perenti sono somme iscritte nel bilancio che, pur essendo state impegnate negli esercizi precedenti, non sono state pagate entro i termini stabiliti dalla normativa vigente e sono quindi cancellate d'ufficio al termine della prescrizione di 10 anni, non essendo intervenuta nessuna interruzione dei termini. Nell'esercizio 2025 non sono presenti residui perenti in quanto sono stati azzerati nell'esercizio 2024.

Quadratura generale Debiti - Residui passivi

La quadratura generale tra debiti e residui passivi rappresenta un'attività di riconciliazione tra i valori iscritti nello Stato Patrimoniale (Contabilità Economico-Patrimoniale - COEP) e quelli rilevati nella Contabilità Finanziaria (COFI). Tale confronto consente di garantire la coerenza tra i dati economico-patrimoniali e quelli finanziari, assicurando la corretta rappresentazione delle obbligazioni ancora in essere a carico dell'Agenzia.

Di seguito si riporta la tabella dimostrativa della quadratura generale tra i debiti patrimoniali e i residui passivi risultanti nei rispettivi sistemi contabili:

Debiti	
Erario C/IVA	84,19 €
Variazioni TFR	- 45.277.108,73 €
Debiti Coep	99.554.624,91 €
Debiti netti	54.277.431,99 €
Residui Passivi	54.277.431,99 €
Differenza	- €

Risconti Passivi

I risconti passivi rappresentano quote di proventi già incassati dall'Agenzia che, in base al principio della competenza economica, sono di competenza di esercizi futuri. Essi vengono pertanto rinviati agli esercizi successivi attraverso il meccanismo della rettifica contabile, in conformità a quanto previsto dal punto 6.4.d del Principio contabile applicato n. 4/3.

Nello specifico:

- Nella voce E.II.1.a "Risconti passivi – contributi agli investimenti" sono rilevati Euro 68.969.585,80, provenienti da contributi in conto capitale erogati da altre amministrazioni pubbliche. Tali risorse, pur essendo state accertate e incassate, non risultano ancora impegnate alla data di chiusura dell'esercizio e sono pertanto confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato e nel Fondo pluriennale vincolato – parte investimenti, rendendo necessario il loro riscontro.
- Nella voce E.II.3 "Altri risconti passivi" è rilevato un importo pari a Euro 40.283.422,87, riferito a trasferimenti correnti anch'essi accertati, vincolati e incassati dall'Agenzia ma non ancora oggetto di impegno. Anche in questo caso, si è proceduto alla rilevazione contabile dei risconti passivi.

Di seguito l'esposizione del calcolo complessivo relativo ai risconti passivi.

L'Avanzo vincolato dell'esercizio 2025 risulta pari a Euro 158.005.673,68, così suddiviso:

- Avanzo Vincolato parte corrente pari a € 124.029.689,67
- Avanzo Vincolato parte investimenti pari a € 33.975.984,01

Per il calcolo dei Risconti passivi di parte corrente, consideriamo la quota di Avanzo Vincolato parte corrente, depurata dal TFR "trattamento di fine Rapporto", a cui viene sommato FPV di parte corrente come da tabella sottostante:

Risconti passivi parte corrente	Importo
Avanzo Vincolato di parte corrente	124.029.689,67 €
TFR – Trattamento di fine rapporto	- 91.094.563,71 €
Differenza	32.935.125,96 €
F.P.V. parte corrente	7.348.296,90 €
Totale	**40.283.422,86 €**

Per il calcolo dei Risconti Passivi relativi all'investimento, sommiamo la quota di Avanzo vincolato parte investimenti, pari a Euro 33.975.984,01 e la quota di F.P.V. per spese in conto capitale, pari a Euro 34.993.601,79, per un totale complessivo pari a Euro 68.969.585,80.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa relativa ai Risconti di parte corrente e investimenti:

Risconti Passivi			
	Parte Corrente	Parte Investimenti	**Totali**
F.P.V.	7.348.296,90 €	34.993.601,79 €	**42.341.898,69 €**
Avanzo Vincolato	32.935.125,97 €	33.975.984,01 €	**66.911.109,98 €**
Totale	**40.283.422,87 €**	**68.969.585,80 €**	**109.253.008,67 €**

Conti d'ordine

I conti d'ordine rappresentano rilevazioni extracontabili finalizzate a fornire una completa informazione sulla situazione patrimoniale dell'Ente, senza concorrere alla determinazione del risultato economico d'esercizio. La loro funzione è meramente memoriale, in quanto servono a evidenziare situazioni potenzialmente rilevanti sotto il profilo economico, giuridico o gestionale.
In particolare, i conti d'ordine comprendono:

- i beni conferiti ad altri soggetti;
- i beni di proprietà di terzi in possesso dell'Ente;
- le garanzie prestate a favore di terzi.

Tra i conti d'ordine vi sono i beni di terzi trasferiti alla Regione Autonoma della Sardegna ai sensi della Legge Regionale n. 8/2016, per un valore complessivo di Euro 604.114.098,90.