

Valutazione del rischio PIAO 2026-2028 - Mappa dei processi

ID	Identificazione del rischio			Analisi del Rischio				Ponderazione del Rischio				
	Processo	Fasi del processo	Evento corruttivo	Modalità di comportamento	perimetro	Servizio/Ufficio responsabile del processo	Fattori Abilitanti	Grado di incidenza del fattore abilitante	probabilità da 1 a 5	impatto da 1 a 5	P x I	Valutazione finale per colore
1	Affidamento di lavori, servizi e forniture	Rilevazione del fabbisogno e decisione di procedere all'acquisto	Favorire una particolare impresa	Rilevazione mirata del fabbisogno sotto il profilo qualitativo e quantitativo	Interno	Tutti i Servizi	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Programmazione degli acquisti		Programmazione dell'acquisto di servizi o forniture parzialmente o totalmente non rispondenti alle esigenze attuali dell'amministrazione	Interno		Mancanza controlli/informatizzazioni	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Nomina del RUP		Nomina di dipendente in conflitto di interessi	Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Progetto del lavoro, bene o servizio		Definizione delle specifiche tecniche eccessivamente restrittive attraverso l'indicazione nel capitolato/disciplinare di requisiti o caratteristiche del bene/servizio/lavoro che possano favorire una	Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
		Determina a contrarre		Violazione delle regole di evidenza pubblica	Interno		Mancanza di competenze	medio	4	5	20	Rilevante
		Nomina della commissione ed insediamento		Nomina di commissari in conflitto di interessi, in violazione dell'art. 93 del d.lgs 36/2023 e delle Linee guida ANAC	Interno		Mancanza di controlli	medio	3	5	15	Medio
		Svolgimento della gara		Valutazione non oggettiva delle offerte	Interno		Mancanza di chiari criteri/sub criteri e punteggi di valutazione	Considerevole	4	5	20	Rilevante
		Verifica dei requisiti		Omesso accertamento di uno o più requisiti	Interno		Mancanza di controlli	Bassa	3	4	12	Medio
		Esecuzione del contratto		Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto	Interno / Esterno		Mancanza/carenza di programmazione	Considerevole	3	5	15	Medio
		Collaudo/ Verifica di conformità/Attestazione di regolare esecuzione		Mancata o non accurata verifica della corretta esecuzione	Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	5	5	25	Critico
		Esecuzione della controprestazione		Mancato rispetto dell'ordine di arrivo delle fatture	Interno / Esterno		Mancanza procedimentalizzazion	Forte	5	4	20	Critico
2	Formulazione pareri legali e gestione attività processuale	Assunzione dell'incarico dell'Avvocato interno	Patrocinio infedele	Patrocinio reso in conflitto di interesse rispetto al ricorrente o all'oggetto del ricorso	Interno	Direzione Generale	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	2	4	8	Medio

3	Incarichi esterni di difesa dell'Agenzia	Affidare l'attività legale ad avvocato esterno	Abuso dell'affidamento di patrocinio esterno	Incarico esterno nonostante la disponibilità di interni	Esterno	Direzione Generale	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	2	5	10	Medio
4	Reclutamento di personale mediante concorso pubblico	Definizione dei profili professionali da reclutare	Reclutamento di un candidato specifico	Rilevazione mirata del Fabbisogno di personale non coerente con le reali esigenze dell'amministrazione	Interno	Direzione Generale Servizio Personale	Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
		Redazione del bando		Previsione di requisiti eccessivamente specifici rispetto alla figura professionale richiesta	Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
		Scelta della Commissione giudicatrice		Scelta di commissari parziali e/o mancata rotazione	Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	5	5	25	Critico
		Valutazione conaditati		Diffusione di informazioni, di natura riservata, relative alle prove selettive	Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
		Valutazione candidati		Modalità di interrogazione in fase orale mirata a favorire o sfavorire un candidato	Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
		Valutazione candidati		Predisposizione di griglie di valutazione generiche e poco chiare	Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
5	Reclutamento di personale mediante chiamata dai Centri Servizi per l'Impiego	Definizione dei profili professionali da reclutare	Reclutamento di un candidato specifico	Richiesta di avviamento di personale non coerente con le attività istituzionali dell'Agenzia	Interno	Servizio Personale	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	2	2	4	Trascurabile
		Valutazione dei candidati		Formulazione di giudizio di idoneità non imparziale	Interno		Eccessiva discrezionalità	Considerevole	2	2	4	Trascurabile
6	Incarichi esterni	Definizione della figura professionale da incaricare	Conferimento dell'incarico a professionista predeterminato	Scelta di affidamento dell'incarico a professionalità esterna, in difetto della previa verifica di professionalità interne all'Agenzia mediante procedura ad evidenza pubblica	Interno	Tutti i Servizi	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	2	4	8	Medio
		Definizione criteri di ammissibilità e valutazione		Previsione nell'avviso di selezione di requisiti ad personam o non corrispondenti alla figura necessaria	Interno		Eccessiva discrezionalità	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Valutazione dei candidati		Commissione di concorso operante in presenza di ipotesi di conflitto di interessi tra i commissari e i candidati	Interno / Esterno		Mancanza dei controlli	Forte	2	4	8	Medio
7	Trasferimenti	Istanza del dipendente	Favorire o sfavorire indebitamente un dipendente in violazione dei principi di trasparenza e buon andamento dell'azione amministrativa	l'istanza non viene presa in carico dall'ufficio competente	Interno / Esterno	Direzione Generale e Servizi Territoriali	Eccessiva discrezionalità	Forte	5	3	15	Rilevante
		Richiesta pareri		Pareri emessi senza motivazione/con motivazione carente	Interno	Direzione Generale e tutti i Servizi Territoriali	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	5	2	10	Medio
		Verifica istanze di trasferimento precedenti		Omessa verifica	Interno	Direzione Generale e tutti i Servizi Territoriali	Mancanza di controlli	Bassa	3	3	9	Medio

		Atto di trasferimento		Autorizzare il trasferimento senza una istruttoria completa e motivata	Interno	Direzione Generale e tutti i Servizi Territoriali	Mancanza proceduralizzazione	Bassa	3	3	9	Medio
8	Valutazione del personale	Formulazione della valutazione	Favorire o sfavorire indebitamente la posizione di un dipendente in violazione del principio dell'imparzialità	Utilizzo non uniforme dei criteri di valutazione	Interno	Tutti i Servizi	Eccessiva discrezionalità	Bassa	4	2	8	Medio
9	Incarichi interni	Mappatura esigenza di servizio	Favorire o sfavorire indebitamente la posizione di un dipendente in violazione del principio dell'imparzialità	Individuazione di una esigenza di servizio inesistente	Interno	Direzione Generale e tutti i Servizi Territoriali	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	4	3	12	Medio
		Diffusione della richiesta di manifestazione di interesse		Carenza di pubblicità	Interno	Direzione Generale e tutti i Servizi Territoriali	Mancanza di trasparenza	Considerevole	4	3	12	Medio
		Scelta del dipendente da incaricare		Assegnazione dell'incarico in difetto di una previa comparazione dei curricula del personale che ha manifestato interesse all'incarico	Interno	Direzione Generale e tutti i Servizi Territoriali	Eccessiva discrezionalità	Considerevole	4	3	12	Medio
10	Autorizzazione ad incarichi esterni	Istanza del dipendente	Favorire o sfavorire indebitamente un dipendente in violazione del principio dell'imparzialità	Omessa istanza	Esterno	Direzione Generale	Mancanza di controlli	Forte	4	4	16	Rilevante
		Istruttoria dell'istanza		Errata valutazione requisiti	Interno	Direzione Generale	Mancanza di controlli	Forte	4	4	16	Rilevante
		Adozione del provvedimento di autorizzazione		Autorizzazione resa in presenza di cause di incompatibilità	Interno	Direzione Generale	Mancanza di controlli	Considerevole	2	3	6	Trascurabile
11	Rilevazione presenze	Rilevazione della presenza in servizio	Falsa attestazione della presenza in servizio	Utilizzo fraudolento del sistema di rilevazione (es. Allontanamento dal luogo di lavoro in difetto di rilevazione dell'assenza)	Interno	Tutti i Servizi	Mancanza di controlli	Forte	4	5	20	Critico
12	Pianificazione forestale	Individuazione degli orientamenti gestionali - Effettuazione delle scelte	Pianificazione inefficace e/o orientata al vantaggio di soggetti terzi	Fase di analisi del contesto territoriale-forestale non adeguata	Interno / Esterno	Direzione Generale Servizio Tecnico Forestale	Mancanza di trasparenza per assenza processo	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Acquisizione delle autorizzazioni di legge		Pressioni esterne volte a minare l'imparzialità dell'organo decisore	Esterno		Mancanza di trasparenza	Bassa	3	5	15	Medio
13	Concessioni strutture	Esame della domanda	Favorire un soggetto in violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	Mancato rispetto dell'ordine cronologico di arrivo	Interno	Servizi Territoriali	Eccessiva discrezionalità	Bassa	3	2	6	Trascurabile
		Emissione del provvedimento		Non terzietà del soggetto che effettua la valutazione	Interno		Mancanza di controlli	Bassa	3	2	6	Trascurabile
		Pagamento e consegna		Erronea applicazione dei parametri di tariffazione (tariffa applicata e unità da tariffare)	Interno		Mancanza di controlli	Bassa	3	2	6	Trascurabile
14	Concessioni fide pascolo	Publicazione del Bando (terreni comunali e	Favorire un soggetto privato in violazione del principio della trasparenza e della buona amministrazione	Violazione dell'atto organizzativo che regola l'uso dei terreni per attività pascolive	Interno / Esterno	Servizi Territoriali	Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Esame della domanda			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Emissione del provvedimento			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Pagamento e consegna			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
		Monitoraggio rispetto condizioni di assegnazione			Interno / Esterno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
	Concessioni	Publicazione del Bando	Favorire un soggetto in	Violazione dell'atto	Interno		Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile

15	posizionamento arnie	Esame della domanda	violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	organizzativo per il rilascio della concessione di apiari in territori gestiti dall'Agenzia	Interno	Servizi Territoriali	Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Emissione del provvedimento			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Monitoraggio rispetto condizioni			Esterno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	5	15	Rilevante
16	Concessione piante in comodato d'uso	Esame della domanda	Favorire un soggetto privato in violazione del principio di imparzialità	Violazione delle disposizioni degli atti organizzativi generali nella redazione del	Interno	Servizi Territoriali	Eccessiva	Considerevole	3	4	12	Medio
		Emissione del provvedimento			Interno		Eccessiva	Considerevole	3	4	12	Medio
		Consegna			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	4	12	Medio
17	Autorizzazione transito manifestazioni sportive a titolo oneroso	Esame della domanda	Favorire un soggetto in violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	Istruttoria carente sulla presenza dei requisiti	Interno	Direzione Generale Servizio IPS/SSTT	Mancanza di controlli	Forte	3	3	9	Trascurabile
		Stima del danno potenziale			Interno		Eccessiva discrezionalità	Bassa	3	3	9	Trascurabile
		Determinazione canone e pagamento			Interno		Mancanza di controllo	Bassa	3	3	9	Trascurabile
		Emissione del provvedimento			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	3	3	9	Trascurabile
		Verifica dei danni materiali post- manifestazione			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	3	9	Trascurabile
18	Vendita piante, miele e altri prodotti	Esame della domanda	Favorire un soggetto in violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	Violazione delle disposizioni degli atti organizzativi generali	Interno	Servizi Territoriali	Mancanza di controlli	Considerevole	3	4	12	Medio
		Emissione del provvedimento			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	4	12	Medio
		Pagamento e consegna			Interno		Mancanza di controlli	Considerevole	3	4	12	Medio
19	Vendita legname e derivati da terreni demaniali	Pubblicazione del bando	Favorire un soggetto in violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	Violazione dell'atto organizzativo della procedura di vendita di	Interno	Servizi Territoriali	Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Esame della domanda			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Emissione del provvedimento			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Pagamento e consegna			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	2	5	10	Medio
20	Vendita legname e derivati da terreni in concessione	Comunicazione al Comune del quantitativo di legna per	Favorire un soggetto in violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	Violazione dell'atto organizzativo della procedura di vendita di assortimenti legnosi	Interno	Servizi Territoriali	Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Scorrimento della			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Emissione del provvedimento			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	1	5	5	Trascurabile
		Pagamento e consegna			Interno		Mancanza di controlli	Bassa	2	4	8	Medio
							Consegna materiale legnatico per quantità, specie e	Interno	Mancanza di controlli	Considerevole	2	5
		Guasto e rilevazione da parte del	Acquisizione di vantaggio di un privato per riparazione mezzo di terzi	Segnalazione di un guasto inesistente	Interno	SAPA	Eccessiva discrezionalità	Forte	1	4	4	Trascurabile
		Compilazione scheda guasto da chi			Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	4	16	Rilevante
		Prima analisi da parte del capo			Interno		Eccessiva discrezionalità	medio	5	4	20	Critico
		Valutazione della fattibilità di riparazione presso officina interna o esterna			Interno		Eccessiva discrezionalità	Forte	2	5	10	Medio
		Acquisizione del preventivo da ditta esterna			Interno / Esterno		Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico

21	Interventi di manutenzione automezzi	Valutazione del preventivo	Favorire un soggetto in violazione della trasparenza e del buon andamento dell'azione amministrativa	Approvazione di un preventivo non corrispondente alle reali esigenze	Interno	Servizi Territoriali UOS Mezzi	Eccessiva discrezionalità	Forte	4	5	20	Critico
		Affidamento incarico di riparazione		Ordine non corrispondente alle reali esigenze	Interno / Esterno		Mancanza di controlli	medio	4	5	20	Critico
		Lavorazione		Rilevazione esigenze di lavori suppletivi che richiedono l'acquisto di nuovi ricambi non previsti prima	Interno / Esterno		Mancanza di controlli	medio	5	4	20	Critico
		Verifica veridicità dichiarazioni, lavori eseguiti, rese nella documentazione rilasciata dalla ditta		Mancata/errata verifica della documentazione attestante le riparazioni eseguite	Interno		Mancanza di controlli	Forte	4	5	20	Critico