Allegato 1

RISPARMI DA CESSAZIONI GIA' INTERVENUTE

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO

							ONERI				
ANNO	**LIVELLO**	**NUMERO**	**RETRIBUZIONE ANNO singolo**	**PREMIO RISULTATO singolo**	**RETRIBUZIONE TOT singolo**	**RETRIBUZIONE GRUPPO**	**INPS 11,5% e 7%**	**ENPAIA-9,44%**	**IRAP 8,5%/2,55%**	**TFR OTI**	**RETRIBUZIONE TOT CON ONERI**
2012	I	48	18.175,78	785,76	18.961,54	910.153,92	104.667,70		77.363,08	62.891,64	1.155.076,34
2012	II	26	19.563,60	847,92	20.411,52	530.699,52	61.030,44		45.109,46	36.671,34	673.510,76
2012	III	14	21.849,80	910,80	22.760,60	318.648,40	36.644,57		27.085,11	22.018,60	404.396,68
2012	IV	2	22.813,42	965,76	23.779,18	47.558,36	5.469,21		4.042,46	3.286,28	60.356,31
2012	IMP IV	2	23.523,50	957,90	24.481,40	48.962,80	3.427,40	4.622,09	4.161,84		61.174,12
2012	IMP V	1	26.115,46	1.044,21	27.159,67	27.159,67	1.901,18	2.563,87	2.308,57		33.933,29
2012	IMP VI	2	30.063,18	1.193,40	31.256,58	62.513,16	4.375,92	5.901,24	5.313,62		78.103,94
2013	I	41	18.175,78	785,76	18.961,54	777.423,14	89.403,66		19.824,29	53.719,94	940.371,03
2013	II	11	19.563,60	847,92	20.411,52	224.526,72	25.820,57		5.725,43	15.514,80	271.587,52
2013	III	12	21.849,80	910,80	22.760,60	273.127,20	31.409,63		6.964,74	18.873,09	330.374,66
2013	IV	4	22.813,42	965,76	23.779,18	95.116,72	10.938,42		2.425,48	6.572,57	115.053,18
2013	IMP III	2	21.868,84	902,91	22.771,75	45.543,50	3.188,05	4.299,31	1.161,36		54.192,21
2014	I	43	18.175,78	785,76	18.961,54	815.346,22	93.764,82		20.791,33	56.340,42	986.242,79
2014	II	24	19.563,60	847,92	20.411,52	489.876,48	56.335,80		12.491,85	33.850,46	592.554,59
2014	III	13	21.849,80	910,80	22.760,60	295.887,80	34.027,10		7.545,14	20.445,85	357.905,88
2014	IMP III	1	21.868,84	902,91	22.771,75	22.771,75	1.594,02	2.149,65	580,68		27.096,11
2014	IMP IV	1	23.523,50	957,90	24.481,40	24.481,40	1.713,70	2.311,04	624,28		29.130,42
2014	IMP V	2	26.115,46	1.044,21	27.159,67	54.319,34	3.802,35	5.127,75	1.385,14		64.634,58
2014	IMP VI	2	30.063,18	1.193,40	31.256,58	62.513,16	4.375,92	5.901,24	1.594,09		74.384,41
2015	I	29	18.175,78	785,76	18.961,54	549.884,66	63.236,74		46.740,20	37.997,03	697.858,62
2015	II	15	19.563,60	847,92	20.411,52	306.172,80	35.209,87		26.024,69	21.156,54	388.563,90
2015	III	9	21.849,80	910,80	22.760,60	204.845,40	23.557,22		17.411,86	14.154,82	259.969,30
2015	IV	1	22.813,42	965,76	23.779,18	23.779,18	2.734,61		2.021,23	1.643,14	30.178,16
2015	IMP V	3	26.115,46	1.044,21	27.159,67	81.479,01	5.703,53	7.691,62	6.925,72		101.799,88
2015	IMP VI	1	30.063,18	1.193,40	31.256,58	31.256,58	2.187,96	2.950,62	2.656,81		39.051,97
		309									

OPERAI A TEMPO DETERMINATO SEMESTRALI (APPARTENGONO ALLA DOTAZIONE ORGANICA EX L.R.3/2003)

							ONERI				
ANNO	**LIVELLO**	**NUMERO**	**RETRIBUZIONE ANNO singolo**	**PREMIO RISULTATO singolo**	**RETRIBUZIONE TOT singolo**	**RETRIBUZIONE GRUPPO**	**INPS 11,5%**	**ENPAIA-9,44%**	**IRAP 8,5%/2,55%**		**RETRIBUZIONE TOTCON ONERI**
2012	**I**	21	10.885,68	392,88	11.278,56	236.849,76	27.237,72		20.132,23		284.219,71
2012	**II**	4	11.718,72	423,96	12.142,68	48.570,72	5.585,63		4.128,51		58.284,86
2012	**III**	1	13.085,28	455,40	13.540,68	13.540,68	1.557,18		1.150,96		16.248,82
2013	**I**	29	10.885,68	392,88	11.278,56	327.078,24	37.614,00		8.340,50		373.032,73

2013	**II**	3	11.718,72	423,96	12.142,68	36.428,04	4.189,22		928,92		41.546,18
2014	I	20	10.885,68	392,88	11.278,56	225.571,20	25.940,69		5.752,07		257.263,95
2014	II	1	11.718,72	423,96	12.142,68	12.142,68	1.396,41		309,64		13.848,73
2015	I	9	10.885,68	392,88	11.278,56	101.507,04	11.673,31		8.628,10		121.808,45
		88									

TRATTENIMENTI IN SERVIZIO

anno	categoria	LIVELLO	NUMERO	MESI TRATTENIMENTO	RETRIBUZIONE ANNO singolo	PREMIO RISULTATO singolo	RETR. TOT singolo	RETR. GRUPPO	INPS 11,5%	ENPAIA-9,44%	IRAP 8,5%/2,55%	TFR OTI (6,91%)	RETRIBUZIONE TOTCON ONERI
2012	OTI	I	1	3	18.175,78	785,76	18.961,54	4.740,39	545,14		402,93	327,56	6.016,02
2012	OTI	I	1	12	18.175,78	785,76	18.961,54	18.961,54	2.180,58		1.611,73	1.310,24	24.064,09
2012	OTI	I	1	12	18.175,78	785,76	18.961,54	18.961,54	2.180,58		1.611,73	1.310,24	24.064,09
2012	OTI	III	1	7	21.849,80	910,80	22.760,60	13.277,02	1.526,86		1.128,55	917,44	16.849,86
2012	OTD	I	1	2	10.885,68	392,84	11.278,52	3.759,51	432,34		319,56	259,78	4.771,19
2012	OTD	I	1	6	10.885,68	392,84	11.278,52	11.278,52	1.297,03		958,67	779,35	14.313,57
2012	OTI	I	1	5	18.175,78	785,76	18.961,54	7.900,64	908,57		671,55	545,93	10.026,70
2012	OTI	II	1	12	19.563,60	847,92	20.411,52	20.411,52	2.347,32		1.734,98	1.410,44	25.904,26
2012	OTI	I	1	7	18.175,78	785,76	18.961,54	11.060,90	1.272,00		940,18	764,31	14.037,39
2012	OTI	I	1	7	18.175,78	785,76	18.961,54	11.060,90	1.272,00		940,18	764,31	14.037,39
TOTALE													154.084,56
2013	IMP	V	1	9	26.115,46	1.044,21	27.159,67	20.369,75	2.342,52	1.922,90	519,43		25.154,61
TOTALE													25.154,61

QUADRO RIASSUNTIVO DELLE CESSAZIONI 2012-2016- TASSO TURN OVER ORDINARIO

ANNO	CESSATI TI	CESSATI TD	TOTALE CESSATI	TOTALE RETRIBUZIONI CON ONERI	RISORSE UTILIZZABILI PER RECLUTAMENTO	TRATTENIMENTI	RISORSE UTILIZZABILI AL NETTO DEI TRATTENIMENTI
2012	95	26	108	2.825.304,85	1.130.121,94	154.084,56	976.037,38
2013	70	32	86	2.126.157,52	1.275.694,51	25.154,61	1.250.539,90
2014	86	21	96,5	2.403.061,46	1.441.836,87		1.441.836,87
totale 2012-2014	251	79	290,50	7.354.523,82	3.847.653,32	179.239,17	3.668.414,16
2015	58	9	62,5	1.639.230,27	1.311.384,22		1.311.384,22
totali 2012-2015	309	88	353,00	8.993.754,09	5.159.037,54	179.239,17	4.979.798,37

Allegato 1 bis

RISPARMI DA CESSAZIONI PROGRAMMATE

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO

							ONERI				
ANNO	**LIVELLO**	**NUMERO**	**RETRIBUZIONE ANNO singolo**	**PREMIO RISULTATO singolo**	**RETRIBUZIONE TOT singolo**	**RETRIBUZIONE GRUPPO**	**INPS 11,5% e 7%**	**ENPAIA-9,44%**	**IRAP 8,5%/2,55%**	**TFR OTI**	**RETRIBUZIONE TOT CON ONERI**
2015	I	10	18.175,78	785,76	18.961,54	189.615,40	21.805,77		16.117,31	13.102,42	240.640,90
2015	II	2	19.563,60	847,92	20.411,52	40.823,04	4.694,65		3.469,96	2.820,87	51.808,52
2016	I	16	18.175,78	785,76	18.961,54	303.384,64	34.889,23		25.787,69	20.963,88	385.025,45
2016	II	3	19.563,60	847,92	20.411,52	61.234,56	7.041,97		5.204,94	4.231,31	77.712,78
2016	III	4	21.849,80	910,80	22.760,60	91.042,40	10.469,88		7.738,60	6.291,03	115.541,91
2016	IMP V	1	26.115,46	1.044,21	27.159,67	27.159,67	1.901,18	2.563,87	2.308,57		33.933,29

OPERAI A TEMPO DETERMINATO SEMESTRALI (APPARTENGONO ALLA DOTAZIONE ORGANICA EX L.R.3/2003)

							ONERI				
ANNO	**LIVELLO**	**NUMERO**	**RETRIBUZIONE ANNO singolo**	**PREMIO RISULTATO singolo**	**RETRIBUZIONE TOT singolo**	**RETRIBUZIONE GRUPPO**	**INPS 11,5%**	**ENPAIA-9,44%**	**IRAP 8,5%/2,55%**		**RETRIBUZIONE TOTCON ONERI**
2015	I	8	10.885,68	392,88	11.278,56	90.228,48	10.376,28		7.669,42		108.274,18
2015	II	1	11.718,72	423,96	12.142,68	12.142,68	1.396,41		1.032,13		14.571,22
2015	III	6	13.085,28	455,40	13.540,68	81.244,08	9.343,07		6.905,75		97.492,90
2016	I	11	10.885,68	392,88	11.278,56	124.064,16	14.267,38		10.545,45		148.876,99
2016	II	2	11.718,72	423,96	12.142,68	24.285,36	2.792,82		2.064,26		29.142,43
2016	III	1	13.085,28	455,40	13.540,68	13.540,68	1.557,18		1.150,96		16.248,82

QUADRO RIASSUNTIVO DELLE CESSAZIONI PROGRAMMATE 2015-2016 - TASSO TURN OVER ORDINARIO

ANNO	**CESSATI TI**	**CESSATI TD**	**TOTALE CESSATI**	**TOTALE RETRIBUZIONI CON ONERI**	**RISORSE UTILIZZABILI PER RECLUTAMENTO**
2015	12	15	19,5	512.787,71	410.230,17
2016	24	14	31	806.481,67	645.185,33
totale	36	29	50,5	1.319.269,38	1.055.415,50

STIMA RISPARMI DERIVANTI DA ULTERIORI CESSAZIONI NEL BIENNIO 2015-2016

	LIVELLO	NUMERO	RETRIBUZIONE ANNO singolo	PREMIO RISULTATO singolo	RETRIBUZIONE TOT singolo	RETRIBUZIONE GRUPPO	INPS 11,5%	ENPAIA-9,44%	IRAP 8,5%	TFR OTI	RETRIBUZIONE TOT CON ONERI	RISORSE UTILIZZABILI PER RECLUTAMENTO
OTI	I	46	18.175,78	785,76	18.961,54	872.230,84	100.306,55		74.139,62	60.271,15	1.106.948,16	885.558,53
OTD	I	22	10.885,68	392,88	11.278,56	248.128,32	28.534,76		21.090,91		297.753,98	238.203,19
TOTALE		57									1.404.702,14	1.123.761,71

anno 2015

	LIVELLO	NUMERO	RETRIBUZIONE ANNO singolo	PREMIO RISULTATO singolo	RETRIBUZIONE TOT singolo	RETRIBUZIONE GRUPPO	INPS 11,5%	ENPAIA-9,44%	IRAP 8,5%	TFR OTI	RETRIBUZIONE TOT CON ONERI	RISORSE UTILIZZABILI PER RECLUTAMENTO
OTI	I	0	18.175,78	785,76	18.961,54	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
OTD	I	6	10.885,68	392,88	11.278,56	67.671,36	7.782,21		5.752,07		81.205,63	64.964,51
TOTALE		3									81.205,63	64.964,51

anno 2016

	LIVELLO	NUMERO	RETRIBUZIONE ANNO singolo	PREMIO RISULTATO singolo	RETRIBUZIONE TOT singolo	RETRIBUZIONE GRUPPO	INPS 11,5%	ENPAIA-9,44%	IRAP 8,5%	TFR OTI	RETRIBUZIONE TOT CON ONERI	RISORSE UTILIZZABILI PER RECLUTAMENTO
OTI	I	46	18.175,78	785,76	18.961,54	872.230,84	100.306,55		74.139,62	60.271,15	1.106.948,16	885.558,53
OTD	I	16	10.885,68	392,88	11.278,56	180.456,96	20.752,55		15.338,84		216.548,35	173.238,68
TOTALE		54									1.323.496,51	1.058.797,21

Allegati 2

Quadro riepilogativo dell'andamento delle spese di personale

anno		2011	2012	2013	2014	note	variazione rispetto alla media del triennio
Spese per retribuzioni lorde (Tab. 12+13)							
DIRIGENTI	somma	802.097,00	1.206.472,00	863.493,00	755.149,00		-€ 202.205,00
PERSONALE LIVELLI	somma	110.392.078,00	103.017.128,00	101.040.790,00	100.662.248,00		-€ 4.154.417,33
Totale spesa per retribuzioni lorde personale tempo indeterminato (Tab. 12+13)		111.194.175,00	104.223.600,00	101.904.283,00	101.417.397,00		-€ 4.356.622,33
Arretrati anni precedenti	sottrae	4.017.809,00	1.052.637,00	237.586,00	223.565,00		
retribuzioni categorie protette L 68/99	sottrae	1.976.817,00	1.794.422,00	1.705.274,00	1.663.649,00		-€ 161.855,33
RETRIBUZIONI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	somma	25.400.494,00	23.204.256,00	22.952.814,00	23.105.444,00		-€ 747.077,33
somme rimborsate per personale comandato o fuori ruolo	somma	287.314,00	22.398,00	0,00	0,00		
rimborsi ricevuti per personale comandato o fuori ruolo	sottrae	0,00	0,00	193.564,00	0,00		
altre somme rimborsate alle amministrazioni	somma	0,00	0,00	0,00	0,00		
somme ricevute da UE e/o privati	sottrae	0,00	250.000,00	103.141,00	90.000,00	rimborsi da Regione Sardegna a valere su risorse ex CIPE per APQ Parchi Regionali (NB: poiché il versamento effettuato dalla RAS comprende spese di personale e materiali, vengono indicati gli importi accertati in entrata su capitoli relativi a spese di personale; per il 2012 l'importo non era stato indicato nel conto annuale, ma viene riportato nel presente prospetto per uniformità con le annualità successive	
totale retribuzioni		**130.887.357,00**	**124.353.195,00**	**122.617.532,00**	**122.545.627,00**		-€ 3.407.067,67
							€ 0,00
CONTRIBUTI A CARICO DELL'AMM.NE SU COMP. FISSE E ACCESSORIE	somma	8.916.137,00	11.417.266,00	15.018.774,00	13.090.068,00		€ 1.306.009,00
versamento ai fondi di previdenza complementare	somma	0,00	0,00	1.359.228,00	2.263.201,00	nel 2011 e 2012 il conto annuale non prevedeva un campo specifico per i contributi versati alla previdenza complementare, che sono inclusi nella voce generica contributi	€ 1.810.125,00
ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	somma	2.991.733,00	2.700.452,00	2.601.850,00	2.611.535,00	l'Ente anticipa tale importo per conto dell'INPS e lo recupera in abbattimento dei contributi dovuti	-€ 153.143,33
contributi relativi ad arretrati anni precedenti	sottrae	502.226,13	144.479,97	35.683,00	31.439,00		-€ 196.024,03
contributi relativi a retribuzioni personale L 68/99	sottrae	237.218,04	215.330,64	204.632,88	199.637,88		-€ 19.422,64
altri rimborsi ricevuti dalle Amministrazioni	sottrae	0,00	2.519.793,00	6.690.838,00	5.445.633,00	rimborso di anticipazioni previdenziali effettuate per conto dell'INPS e dell'ENPAIA. Nel 2011 il dato dei contributi riportato nel conto annuale era indicato al netto delle anticipazioni previdenziali. Nel 2012 il recupero delle anticipazioni previdenziali non era stato indicato nel conto annuale, ma viene riportato nel presente prospetto per uniformità con le annualità successive. Data la formulazione ampia della voce del conte annuale, il dato del 2014 comprende euro 143.382 da RAS per rimborso straordinario personale impegnato nell'emergenza alluvione ciclone Cleopatra (che potrebbero più propriamente essere portate in detrazione dal totale retribuzioni, anzichè dal totale contributi). Non vengono indicati euro 550.000, rimborsati da ARGEA Sardegna per il personale distaccato della società bonifiche sarde in liquidazione, presenti nel conto annuale, poichè neanche viene indicata la spesa sostenuta personale, riportata nel conto annuale 2014 alla voce "altre spese"	€ 2.375.422,67
totale contributi		**11.168.425,84**	**11.238.114,39**	**12.048.698,12**	**12.288.094,12**	Si precisa che i contributi del personale operaio non vengono versati in corrispondenza al periodo retributivo, ma al momento della tariffazione da parte dell'INPS	€ 803.014,67
							€ 0,00
IRAP effettivamente versata		10.752.986,00	10.546.298,00	4.395.192,00	3.069.325,00		-€ 5.495.500,33
IRAP ragguagliata ad aliquota ordinaria	somma	10.752.986,00	10.546.298,00	10.182.047,41	10.231.083,33		-€ 262.693,80
IRAP su arretrati anni precedenti	sottrae	341.514,00	89.474,00	20.195,00	19.003,00		-€ 131.391,33
totale IRAP ad aliquota normalizzata		**10.411.472,00**	**10.456.824,00**	**10.161.852,41**	**10.212.080,33**		-€ 131.302,47
EROGAZIONE BUONI PASTO	somma	58.197,00	69.920,00	126.087,00	59.395,00		-€ 25.339,67
benessere del personale	somma	126.042,00	118.818,00	92.157,00	128.793,00	nella voce vengono indicati i versamenti al fondo sanitario di categoria	€ 16.454,00
							€ 0,00
QUOTE ANNUE ACCANTONAMENTO TFR O ALTRA IND. FINE SERVIZIO (accantonamento effettuato sul fondo di bilancio)		5.508.977	6.000.000	4.300.000	6.478.001	nel 2014 3.461.531 corrispondono ad accantonamenti anni precedenti	€ 1.208.342,00
QUOTE ANNUE ACCANTONAMENTO TFR O ALTRA IND. FINE SERVIZIO (stima sulla base dei dipendenti presenti)	somma	**5.227.052**	**5.279.276**	**4.270.119**	**3.968.400,00**	Gli accantonamenti annuali comprendono quote relative ad annualità precedenti, volte a compensare il mancato accantonamento fino all'anno 2010. Si	-€ 957.082,24
							€ 0,00
totale spesa del personale		**157.878.545,57**	**151.516.147,39**	**149.316.445,53**	**149.202.389,45**		-€ 3.701.323,37

NB: il presente quadro è predisposto utilizzando i dati ricavati dal conto annuale dell'Amministrazione, secondo le indicazioni contenute nella scheda tecnica del documento di "interpretazione delle disposizioni del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, in materia di contenimento delle spese di personale delle amministrazioni pubbliche per i dipendenti delle regioni e delle province autonome e del servizio sanitario nazionale, convertito nella legge 30 luglio 2010, n. 122" della conferenza delle Regioni e delle Province Autonome (doc 11/17/CR06/C1). Laddove vengono riportati dati diversi da quelli del conto annuale, le relative motivazioni sono riportate nella colonna note

Allegato 3

RIPARTIZIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI PER IL RECLUTAMENTO

			anno di imputazione dei costi a bilancio			ipotesi
costo		**% sul programma di reclutamento**	**2015**	**2016**	**2017**	
stabilizzazioni	3.221.959,61	66,51	€ 536.993,27	€ 3.221.959,61	€ 3.221.959,61	stabilizzazione negli ultimi 2 mesi 2015; costo a regime per il 2016-2017
assunzione impiegati e quadri	1.292.582,94	26,68	€ 0,00	€ 323.145,73	€ 1.292.582,94	mobilità nel corso del secondo semestre 2016; nuove assunzioni dal 2017
assunzione 1 operaio LR 3/2003	24.064,09	0,50	€ 13.063,36	€ 24.064,09	€ 24.064,09	assunzione da giugno 2015
assunzione dirigenti	305.903,38	6,31	€ 70.000,00	€ 100.000,00	€ 305.903,38	comando fuori sistema regione da maggio 2015; quota mobilità dal 2016, assunzioni esterne dal 2017
qualificazione operai	0,00	0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
totale	**4.844.510,01**		**€ 620.056,63**	**€ 3.669.169,43**	**€ 4.844.510,01**	
risorse da cessazioni effettive			**€ 3.668.414,16**	€ 1.311.384,22		
				€ 4.979.798,37		
importi stanziati nel bilancio 2015-2017						
fondo reclutamento (SC02.0004)			**€ 950.000,00**	**€ 3.860.000,00**	**€ 4.840.000,00**	
rimborsi personale in comando			€ 200.000,00	€ 0,00	€ 0,00	
risorse da cessazioni stimate II tranche (quota annua)			€ 0,00	€ 475.194,68	€ 1.703.982,54	
(quota consolidata)				€ 475.194,68	**€ 2.179.177,22**	

COSTO STABILIZZAZIONI

Costo personale OTD

livello	n. dipendenti	totale individuale TD	Oneri su trattamento TD	totale con oneri trattamento TD	Totale spesa TD
OTD IV	**0**	14.144,53	2.828,91	16.973,44	0,00
OTD III	**13**	13.540,00	2.708,00	16.248,00	204.969,02
OTD II	**28**	12.142,68	2.428,54	14.571,22	409.056,19
OTD I	**271**	11.278,56	2.255,71	13.534,27	3.672.011,39
totale	312				4.286.036,60

livello	n. dipendenti	%	ripartizione pro quota degli stabilizzandi fra i livelli di provenienza
OTD IV	**0**		
OTD III	**71**	4,04	13
OTD II	**158**	9,00	28
OTD I	**1527**	86,96	271
totale	1756		**312**

Costo pari numero personale OTI (stabilizzazione al 1 livello)

livello	n. dipendenti	totale individuale trattamento TI	oneri trattamento TI	TFR	totale trattamento TI con oneri e TFR	Costo TI
OTI IV	**0**	23.779,18	4.755,84	1.643,14	30.178,16	0,00
OTI III	**0**	22.760,60	4.552,12	1.572,76	28.885,48	0,00
OTI II	**0**	20.411,52	4.082,30	1.410,44	25.904,26	0,00
OTI I	**312**	18.961,54	3.792,31	1.310,24	24.064,09	7.507.996,21

Costo totale per la stabilizzazione di 312 OTD **3.221.959,61**

COSTO ASSUNZIONE IMPIEGATI, QUADRI, DIRIGENTI

						ONERI			
LIVELLO	**NUMERO**	**RETRIBUZIONE ANN**	**PREMIO RISULTATO**	**RETRIBUZIONE TOT**	**RETRIBUZIONE GRU**	**INPS**	**ENPAIA**	**IRAP 8,5%**	**RETRIBUZIONE TOT CON ONERI**
IMP III	0	21.868,84	902,91	22.771,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMP IV	38	23.523,50	957,90	24.481,40	930.293,20	65.120,52	87.819,68	79.074,92	1.162.308,32
IMP V	0	26.115,46	1.044,21	27.159,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMP VI	0	30.063,18	1.193,40	31.256,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Q1	3	33.563,18	1.193,40	34.756,58	104.269,74	7.298,88	9.843,06	8.862,93	130.274,61
Q2	0	34.963,18	1.193,40	36.156,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
totale non Dir	41								1.292.582,94
D	3	74.558,30	6.963,76	81.522,06	244.566,18	16.141,37	24.407,70	20.788,13	305.903,38
totale	**44**								1.598.486,32

COSTO ASSUNZIONE 1 OPERAIO GENERICO

						ONERI				
LIVELLO	**NUMERO**	**RETRIBUZIONE ANN**	**PREMIO RISULTATO**	**RETRIBUZIONE TOT**	**RETRIBUZIONE GRU**	**INPS 11,5%**	**ENPAIA-9,44%**	**IRAP 8,50%**	**TFR OTI**	**RETRIBUZIONE TOT CON ONERI**
I OP	1	18.175,78	785,76	18.961,54	18.961,54	2.180,58		1.611,73	1.310,24	24.064,09